

**REPUBLIQUE DU BURUNDI**



**COUR DES COMPTES**

**RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA  
COMMUNE KAYOKWE, EXERCICE 2015**

**Approuvé en audience plénière solennelle du 09 /03/2017**

**TABLE DES MATIERES**

<b>TABLE DES MATIERES.....</b>	<b>I</b>
<b>TABLE DES MATIERES.....</b>	<b>II</b>
<b>REMERCIEMENTS .....</b>	<b>III</b>
<b>LISTE DES TABLEAUX.....</b>	<b>IV</b>
<b>SIGLES ET ABREVIATIONS .....</b>	<b>V</b>
<b>DELIBERE.....</b>	<b>VI</b>
<b>0. INTRODUCTION .....</b>	<b>1</b>
<b>I. OPINION DE LA COUR SUR LE COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE, EXERCICE 2015 .....</b>	<b>2</b>
1. Contexte de la mission .....	2
2. Composition du compte de gestion .....	2
3. Responsabilités respectives .....	2
4. Fondement de l’opinion de la Cour .....	2
<b>OPINION DE LA COUR .....</b>	<b>3</b>
<b>II. ANALYSE DES RECETTES ET DES DEPENSES .....</b>	<b>4</b>
<b>II.1. ANALYSE DES RECETTES .....</b>	<b>33</b>
<b>II.1.1. REALISATION DES RECETTES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS .....</b>	<b>34</b>
<b>II.1.1.1. COMPTE 71 .....</b>	<b>34</b>
<b>II.1.1. 2. Compte 73 « Revenu de la vente de biens et services ».....</b>	<b>39</b>
<b>II.1.1.3. Compte 13 « Subventions d’investissement ».....</b>	<b>41</b>
<b>II.1.2. Rapprochement entre le compte de gestion, des rapports mensuels et celles des fiches de prise en charge des ordres de recettes.....</b>	<b>42</b>
<b>II.1.2.1. Compte 71 .....</b>	<b>42</b>

---

II.1.2.2. Compte 72 .....	42
II.1.2.3. Comptes 73 .....	43
<b>II.2. ANALYSE DE L'EXECUTION DES DEPENSES .....</b>	<b>44</b>
<b>II.2 1. EXECUTION DES DEPENSES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS .....</b>	<b>45</b>
II.2.1.1. ACHATS ( 60).....	45
II.2.1.2.AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62) .....	46
II.2.1.3. CHARGES DU PERSONNEL (64) .....	47
<b>II.2.2.Rapprochement entre le compte de gestion, les fiches de prise en charge des mandats et les rapports mensuels .....</b>	<b>49</b>
II.2.2.1. Compte (60).....	49
II.2.2.1. Compte (60).....	49
II.2.2.2. Compte (62).....	49
II.2.2.3. Compte (64).....	50

### REMERCIEMENTS

La Cour des Comptes profite de cette heureuse occasion pour exprimer ses vifs remerciements à l'endroit des responsables et du personnel de la Commune pour leur franche collaboration avec l'équipe de la Cour des comptes pendant toute la période qu'elle a passée dans cette entité pour une mission d'audit.

**LISTE DES TABLEAUX**

Tableau n°1 : Compte de gestion de la Commune de KAYOKWE, Exercice 2015

Tableau n°2: Réalisation du compte 71

Tableau n°3: Niveau de réalisation du compte 73

Tableau n°4:Niveau de réalisation du compte 13

Tableau n°5: Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le compte 71

Tableau n°6: Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le pour le compte 72

Tableau n°7: Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le pour le compte 73

Tableau n°8: Niveau d'exécution de la rubrique Achats(60)

Tableau n°9: Niveau d'exécution du compte 62

Tableau n°10: Niveau d'exécution du compte 64

Tableau n°11: Comparaison entre les données du CG, les FPM et les rapports

Tableau n°12 2: Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 62

Tableau n° 3 : Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 64

Tableau n° 4 : Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 21

---

**SIGLES ET ABREVIATIONS**

BTM : Bordereaux de transmission des mandats

BTOR : Bordereau de transmission des ordres de recettes

CA : Compte administratif

CG : Compte de gestion

Ec : Ecart

Ex : Exemple

FPM : Fiches de prise en charge des mandats

FPOR : Fiches de prise en charge des ordres de recettes

FBU : Franc burundais

INSS : Institut National de Sécurité Sociale

JRP : Journal des recouvrements et des paiements

N° : Numéro

**DELIBERE**

La Cour des Comptes, délibérant en séance plénière solennelle, approuve le présent rapport définitif.

Etaients présents :

Monsieur Elysée NDAYE, président de la Cour, Madame Adélaïde NIJIMBERE et Monsieur Léonidas KARORERO, présidents de chambres, Mesdames et Messieurs Salvator MACUMI, Donatien NIYIBIZI, Adnette NSABIYUMVA, Viateur BANYANKIMBONA, Nestor NDUWABAGENZI, Justine MPAWENAYO, Emile BAZIRUTWABO, Déogratias KAGURIZA, Irène Kelly SETU, Innocent GIRUKWISHAKA, Dominique WAKANA, Gilbert NINDORERA, Védaste NGENDANGANYA, Jolie NDAYIZEYE, Mamerthe NDUWIMANA, Isidore NIYONKURU, Jean Bosco BIRAKABONA magistrats de la Cour, Assistés de Madame Bénigne DUSABUMUKAMA, greffière.

## 0. INTRODUCTION

Le présent rapport est établi par la Cour des Comptes dans le cadre des missions que lui confèrent :

- l'article 178 de la Constitution de la République du Burundi du 18 mars 2005 aux termes duquel « il est créé une Cour des Comptes chargée d'examiner et de certifier les comptes de tous les services publics » ;
- les articles 2 (points a et b) et 27 de la Loi n°1/002/ du 31 mars 2004 portant Création, Missions, Organisation et fonctionnement de la Cour des Comptes.

Il porte sur la vérification des soldes du compte de gestion de la Commune de, exercice 2015. Le travail a consisté à effectuer un audit comptable et financier pour l'exercice clos au 31/12/2015.

Les objectifs de ce contrôle étaient les suivants :

- vérifier l'exactitude, la fiabilité et l'exhaustivité du compte de gestion ;
- s'assurer de la conformité des opérations comptables à la réglementation de la comptabilité au Burundi ;
- mesurer l'efficacité des systèmes, des politiques et des procédures qui sauvegardent le patrimoine de la Commune;
- émettre des recommandations pour améliorer la gestion de la Commune.

Le rapport est articulé autour de deux parties à savoir :

- I. Opinion sur le compte de gestion de la Commune, exercice 2015.
- II. Analyse des recettes et des dépenses.

La première partie indique le contexte de la mission de la Cour et la composition du compte de gestion pour l'exercice 2015, dégage les responsabilités de la Commune de en tant qu'entité auditée et celle de la Cour en tant qu'institution supérieure de contrôle et met en exergue les fondements légaux et conventionnels conduisant à l'expression de l'opinion de manière motivée, indépendante et professionnelle.

La deuxième partie sera consacrée à l'analyse des recettes et des dépenses. Des irrégularités ont été relevées et des recommandations y relatives formulées.

Le présent rapport est définitif et tient compte des commentaires formulés par la commune. Cependant, ces derniers n'ont pas convaincu la Cour. Celle-ci a travaillé sur les données issues des documents mis à sa disposition par la Commune lors de sa mission. Ainsi, la Cour ignore la provenance des données figurant dans les commentaires que la commune a fournis. L'intégralité des commentaires se retrouvent

en annexe du présent rapport afin de permettre à tout lecteur de former une opinion autonome.

## I. OPINION DE LA COUR SUR LE COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE, EXERCICE 2015

### 1. Contexte de la mission

Dans le cadre de l'exécution des missions qui lui sont dévolues, la Cour des Comptes du Burundi a effectué une révision du compte de gestion clôturé au 31 /12/ 2015 de la Commune.

### 2. Composition du compte de gestion

Le compte de gestion est constitué du bilan des réalisations des recettes d'une part, et du bilan d'exécution des dépenses d'autre part.

### 3. Responsabilités respectives

Le compte de gestion qui a fait l'objet de vérification reste sous la responsabilité de la commune. La responsabilité de la Cour est limitée à exprimer une opinion indépendante sur le compte de gestion sur base de ses vérifications et de la communiquer à qui de droit.

### 4. Fondement de l'opinion de la Cour

La Cour a effectué ses travaux conformément aux normes de l'INTOSAI (International Organization of Supreme Audit Institutions). Elle a planifié ses vérifications de façon à obtenir toutes les informations et explications qu'elle estimait nécessaires.

Le travail a consisté à examiner, sur base de sondages et d'échantillonnages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il a consisté également à évaluer si l'élaboration du compte de gestion a pris en compte la réalité juridique et économique de la commune et si les principes comptables généralement admis ont été suivis de façon constante et correcte.

La Cour a vérifié notamment si les opérations devant être comptabilisées ont fait l'objet d'un enregistrement, et si les enregistrements portés dans les comptes sont la traduction correcte d'opérations réelles.

La Cour estime que les résultats de ses investigations constituent une base raisonnable à l'expression de son opinion.

### **OPINION DE LA COUR**

Aux termes des vérifications dont elle rend compte à la fin du présent acte, la Cour des comptes estime avoir collecté les éléments probants nécessaires pour fonder sa position sur le compte de gestion de la commune, exercice 2015.

La Cour estime alors qu'elle se trouve dans l'impossibilité d'exprimer une opinion favorable sur l'image fidèle et sincère du compte de gestion de la commune, exercice 2015 pour les motifs qui suivent :

- difficulté de connaître le solde d'ouverture et de clôture ;
- mauvaise présentation du CG : inexactitude de certains totaux, absence de beaucoup d'imputations, mauvaise imputation ;
- absence du JRP, exercice 2015 ;
- les procédures d'exécution des recettes et des dépenses n'ont pas été respectées ;
- absence de rapprochement bancaire ;
- non fiabilité des données comptables issues des ordres de recettes, des mandats, des BTOR et des BTM ;
- mauvaise tenue des fiches de prise en charge ;
- discordance des données du CG, des fiches de prise en charge et des rapports mensuels.

La position de la Cour ne se résume pas seulement aux motifs exposés ci-dessus ou à la manière dont ils se suivent. Elle s'inscrit aussi dans une perspective d'amélioration permanente de la fiabilité et de la sincérité des comptes, démarche d'autant plus nécessaire que les incertitudes de l'environnement économique et financier appellent une maîtrise croissante des risques.

Les motivations détaillées de la position de la Cour ont été formulées tout au long de ce travail sous forme d'observations assorties de recommandations. Elles permettent aux destinataires du compte de gestion d'identifier les axes sur lesquels des progrès doivent être réalisés par la Commune pour parvenir, par étapes successives, à une certification sans réserve.

## II. ANALYSE DES RECETTES ET DES DEPENSES

Il sera d'abord question d'analyser certains comptes de recettes et enfin, ceux des dépenses contenus dans le compte de gestion (exercice 2015) transmis à la Cour par la Commune et qui est repris dans les pages qui suivent :

Tableau n°5 : Compte de gestion de la Commune de KAYOKWE,

**COMPTE DE GESTION : EXERCICE 2015**  
**BALANCE GENERALE**

1. SECTION DE FONCTIONNEMENT

RECETTES				DEPENSES			
CODE	LIBELLE	PRISE EN CHARGE	RECOUVREMENT	CODE	LIBELLE	PRISE EN CHARGE	PAIEMENT
71	IMPOTS ET TAXES	43 642 161	43 642 161	60	ACHATS	9 397 770	9 397 770
72	REVENU DE LA PROPRIETE	11 889 180	11 889 180	61	SERVICES EXTERIEURS	1 185 900	1 185 900
73	REVENU DE LA VENTE DES BIENS ET SERVICES	22 992 290	22 992 290	62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	17 555 246	17 555 246
74	PRODUITS DES AMENDES ADMINISTRATIVES	1 317 500	1 317 500	63	IMPOTS ET TAXES	0	0
75	SUBVENTIONS- PARTICIPATIONS ET DONS	0	0	64	CHARGES DU PERSONNEL	31 664 992	31 664 992

76	PRODUITS FINANCIERS	0	0	65	SUBVENTION- PARTICIPATIONS ET ASSISTANCE SOCIALE	762 100	762 100
77	PRODUITS DIVERS ET EXCEPTIONNELS	5 058 439	5 058 439	66	CHARGES FINANCIERES	0	0
				67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
	<b>TOTAL DES RECETTES REELES</b>	<b>84 899 570</b>	<b>84 899 570</b>		<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES</b>	<b>60 566 008</b>	<b>60 566 008</b>
70	TRAVAUX EN REGIE	0	0	68	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	0	0
				023	VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT	24 333 562	24 333 562
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>84 899 570</b>	<b>84 899 570</b>		<b>TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>84 899 570</b>	<b>84 899 570</b>

2. SECTION D'INVESTISSEMENT

RECETTES				DEPENSES			
CODE	LIBELLE	PRISE EN CHARGE	RECOUVREMENT	CODE	LIBELLE	PRISE EN CHARGE	PAIEMENT

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

10	DOTATION ET SERVICES	0	0	16	EMPRUNT ET DETTES ASSIMULES	0	0
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	41 676 000	41 676 000	20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMULES	0	0	21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	56 505 488	56 505 488
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0				
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 200	8 200				
25	PRETS ET AUTRES CREANCES A PLUS D'UN AN	0	0				
26	TITRES ET PARTICIPATIONS	0	0				
	<b>TOTAL DES RECETTES REELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES</b>	<b>56 505 488</b>	<b>56 505 488</b>
10	DOTATION ET RESERVE	0	0	20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0
13	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	0	0				
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0	0				
28	AMMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	0	0	21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0	0
021	Virement de la section de fonctionnement	24 333 562	24 333 562				
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>24 333 562</b>	<b>24 333 562</b>		<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>56 505 488</b>	<b>56 505 488</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>66 107 762</b>	<b>66 107 762</b>		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>56 505 488</b>	<b>56 505 488</b>

## BUDGET DETAILLE DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

CODE	LIBELLE	Prévision Budgétaire	Prise en charge	Recouvrement	Reste à recouvrer
<b>71</b>	<b>IMPOT ET TAXES</b>				
<b>711</b>	<b>IMPOT SUR LE REVENU</b>				
7111	Impôt sur revenu locatif	5 000 000	5 318 570	5 318 570	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 318 570</b>	<b>5 318 570</b>	<b>0</b>
<b>712</b>	<b>IMPOT SUR LE PATRIMOINE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
7121	Impôt foncier	1 500 000	334 600	334 600	0
7122	Impôt sur les successions	0		0	
7123	Impôt sur les mutations et transfert	100 000	74 700	74 700	0
7124	Taxes d'enregistrement	450 000	0	0	0
7125	TAXES SUR LA PROPRIETE DE BIENS OU D'ANIMAUX			0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	Cycle (vélo)/engin	1 433 000	1 325 500	1 325 500	0
	Cyclomoteur/engin	144 000	157 500	157 500	0
	Gros bétail/tête	796 200	622 700	622 700	0
7128	autres: machine à coudre/Machine	108 000	65 000	65 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 531 200</b>	<b>2 580 000</b>	<b>2 580 000</b>	<b>0</b>
<b>713</b>	<b>IMPOT SUR LES ACTIVITES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	Atelier de menuiserie	170 000	66 000	66 000	0
	Atelier de soudure mécanique	60 000	55 000	55 000	0
	Atelier de réparation			0	0
	Montre	0	0	0	0
	Radio	30 000	18 400	18 400	0
	Cyclomoteurs	30 000	12 200	12 200	0
	Cycles	30 000	71 200	71 200	0
	Téléphones	20 000	34 000	34 000	0
	Véhicules	40 000	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	<b>Atelier de couture de moins de 5 machines</b>	<b>20 000</b>	<b>9 800</b>	<b>9 800</b>	<b>0</b>
	<b>Atelier de couture de plus de 5 machines</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Briqueterie et tuilerie</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>
	<b>Boulangerie</b>	<b>70 000</b>	<b>80 000</b>	<b>80 000</b>	<b>0</b>
	<b>Fromagerie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>D'autres entreprises industrielles à but lucratif</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Cabaret de bière locale</b>	<b>360 000</b>	<b>431 500</b>	<b>431 500</b>	<b>0</b>
	<b>Cabaret de bière industrielle</b>	<b>800 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>
	<b>Dépôt des produits BRARUDI (clients indirects)</b>	<b>840 000</b>	<b>700 000</b>	<b>700 000</b>	<b>0</b>
	<b>Snack bar cafétéria</b>	<b>30 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>0</b>
	<b>Dépôt des vivres secs</b>	<b>60 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de gros bétail sur pieds</b>	<b>144 000</b>	<b>138 700</b>	<b>138 700</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de petit bétail sur pieds</b>	<b>900 000</b>	<b>1 757 000</b>	<b>1 757 000</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de porcins sur pied</b>	<b>300 000</b>	<b>498 800</b>	<b>498 800</b>	<b>0</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	<b>Vente de volaille et d'animaux de basse cour/détaillant</b>	<b>300 000</b>	<b>303 100</b>	<b>303 100</b>	<b>0</b>
	<b>Abattage de gros bétail</b>	<b>144 000</b>	<b>224 400</b>	<b>224 400</b>	<b>0</b>
	<b>Abattage petit bétail</b>	<b>800 000</b>	<b>778 600</b>	<b>778 600</b>	<b>0</b>
	<b>Abattage de porcins</b>	<b>300 000</b>	<b>890 700</b>	<b>890 700</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de viande grillée/exploitant au centre commercial</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de viande grillée/exploitant auprès d'un cabaret</b>	<b>384 000</b>	<b>179 000</b>	<b>179 000</b>	<b>0</b>
	<b>Vente de viande grillée au marché</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Hôtel motels</b>	<b>900 000</b>	<b>611 000</b>	<b>611 000</b>	<b>0</b>
	<b>Salle à louer</b>	<b>300 000</b>	<b>290 000</b>	<b>290 000</b>	<b>0</b>
	<b>Professions libérales (Avocats, Médecins, Experts comptables)</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>
	<b>Laboratoires médicaux</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Exploitation d'un moulin</b>	<b>150 000</b>	<b>118 500</b>	<b>118 500</b>	<b>0</b>
	<b>Exploitation d'une machine à coudre au</b>	<b>259 200</b>	<b>82 500</b>	<b>82 500</b>	<b>0</b>

	marché				
	<b>Banques et Assurances</b>	200 000	208 000	208 000	0
	<b>Autres établissements financiers (Coopec, postes, etc.)</b>	80 000	80 000	80 000	0
	<b>Pharmacies</b>	50 000	40 000	40 000	0
	<b>Cinéma, théâtre, orchestre</b>	40 000	0	0	0
	<b>Studio-photo</b>	30 000	30 000	30 000	0
	<b>TAXES SUR LES MARCHES</b>			0	0
	<b>Mwaro</b>	8 650 000	11 046 000	11 046 000	0
	<b>Rushuru</b>	2 600 000	2 448 400	2 448 400	0
	<b>Gatwe</b>	1 010 000	516 200	516 200	0
	<b>boutiques d'articles divers</b>	1 210 000	1 202 500	1 202 500	0
	<b>Boutiques + débit de boisson</b>	510 000	511 800	511 800	0
	<b>Grands magasins d'articles divers au centre commercial</b>	60 000	10 000	10 000	0
	<b>petit magasin d'articles variés au centre de</b>	0	0	0	0

	<b>négoce</b>				
	<b>Restaurants</b>	<b>520 000</b>	<b>420 041</b>	<b>420 041</b>	<b>0</b>
	<b>Petits restaurants</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7 138</b>	<b>Autres : antenne des Télécommunications</b>	<b>2 700 000</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>	<b>0</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>25 481 200</b>	<b>24 983 341</b>	<b>24 983 341</b>	<b>0</b>
<b>714</b>	<b>TAXES SUR LES PRODUITS SPECIFIQUES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
7141	Taxes sur les boissons			0	0
	Vente de bière locale ou artisanale ordinaire Isongo	3 000 000	2 051 900	2 051 900	0
7142	Vente de l'hydromel et divers jus (ananas, vin de palme)	0	0	0	0
	Taxes sur les cultures de rente: thé	0	0	0	0
	Café	200 000	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 200 000</b>	<b>2 051 900</b>	<b>0</b> <b>2 051 900</b>	<b>0</b>
<b>715</b>	<b>TAXES SPECIFIQUES LIEES AUX ACTIVITES DE SERVICES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

<b>7151</b>	<b>Taxes de séjour</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7152</b>	<b>Taxes sur spectacles</b>	<b>10 000</b>	<b>11 000</b>	<b>11 000</b>	<b>0</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>10 000</b>	<b>11 000</b>	<b>11 000</b>	<b>0</b>
<b>716</b>	<b>IMPOTS ET TAXES SUR L'UTILISATION DE BIENS OU L'EXERCICE D'ACTIVITES</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7161</b>	<b>Taxes de chargement</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	Chargement des produits vivriers/sac de 100kg	500 000	500 700	500 700	0
	Chargement des produits vivriers/tonne	200 000	220 400	220 400	0
	Chargement des produits de reboisement :			0	0
	Stère de bois	200 000	111 600	111 600	0
	Planches	600 000	771 900	771 900	0
	Madriers	150 000	139 900	139 900	0
	Perches rondin	20 000	14 200	14 200	0
	Sac de charbon de bois	1 670 000	3 482 050	3 482 050	0
	Chargement des briques	500 000	336 500		0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	par mille			336 500	
	Chargement des carrières (sable, moellon et gravier)	2 700 000	2 438 500	2 438 500	0
	Chargement d'autres produits de carrière			0	0
7162	TAXES SUR LES TRANSPORTS			0	0
	Stationnement des bus à un centre de négoce	300 000	300 000	300 000	0
	Stationnement d'une camionnette au centre de négoce	50 000	75 000	75 000	0
	Stationnement d'un taxi au centre de négoce	50 000	73 500	73 500	0
	Stationnement d'un camion au centre de négoce	50 000	69 800	69 800	0
	Exploitation d'un taxi- vélo	150 000	77 300	77 300	0
	Exploitation d'un taxi- moto	45 000	45 000	45 000	0
7164	TAXE D'IMMATRICULATION			0	0
	TAXES SUR LA PUBLICITE			0	0
7165	Panneaux publicitaires	160 000	41 000	41 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>7 345 000</b>	<b>8 697 350</b>	<b>8 697 350</b>	<b>0</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	<b>TOTAL DU CHAP 71</b>	<b>45 567 400</b>	<b>43 642 161</b>	<b>43 642 161</b>	
	<b>REVENUS DE LA PROPRIETE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
721	Dividendes	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
722	Loyer des terrains			0	0
7221	Droits de place dans les marchés non couverts	10 000 000	11 534 000	11 534 000	0
7222	Droits de pâturage	0	0	0	0
7223	Location des terrains communaux	300 000	305 180	305 180	0
7224	Produits d'exploitation de carrières	0	50 000	50 000	0
7225	Produits d'exploitation de marais	0	0	0	0
7228	Autres	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>10 300 000</b>	<b>11 889 180</b>	<b>11 889 180</b>	<b>34 078 360</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 72</b>	<b>10 300 000</b>	<b>11 889 180</b>	<b>11 889 180</b>	<b>34 078 360</b>
73	<b>REVENUS DE LA VENTE DES BIENS ET SERVICES</b>			0	0
731	Loyer des biens				0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	immobilisés			0	
7311	Location d'immeubles résidentiels (bât communaux)	540 000	249 000	249 000	0
7312	Location d'immeubles commerciaux	0	0	0	0
	Location des échoppes et places au marché couvert	0	0	0	0
7313	Droits de place dans les marchés couverts	0	0	0	0
	Location des échoppes et places au marché couvert	11 496 000	11 722 000	11 722 000	0
7314	Redevances perçus au titre de contrats d'affermage ou de cor	0	0	0	0
7318	Autres	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>12 036 000</b>	<b>11 971 000</b>	<b>11 971 000</b>	<b>0</b>
732	<b>DROITS ADMINISTRATIFS</b>			0	0
7321	Droits sur les attestations et autorisation			0	0
	Délivrance d'un extrait de naissance, de mariage, de décès et de reconnaissance	2 500 000	2 914 800	2 914 800	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	Délivrance d'une attest. de naissance, d'état civil d'IC	600 000	808 500	808 500	0
	Délivrance d'une attestation de composition familiale	30 000	96 500	96 500	0
	Inscription au registre de mariage	500 000	623 000	623 000	0
	Délivrance d'une attest. de résidence de départ définitif	100 000	401 000	401 000	0
	Autorisation de vente de vaches ailleurs dans la commune d'origine	0	0	0	0
7322	Droits sur la délivrance des cartes ou de titres			0	0
	Délivrance d'une carte nationale d'identité	300 000	970 500	970 500	0
	Délivrance d'une feuille de ménage			0	0
	Délivrance d'une feuille de route ou laissez-passer			0	0
7323	Délivrance d'une carte d'assurance maladie			0	0
7328	Droits sur permis de construire			0	0
	Autres: procuration	100 000	170 000	170 000	0
	agrément d'une	100 000	135 000		0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	association			135 000	
	Vente de propriété et bornage	2 500 000	2 338 410	2 338 410	0
	Frais d'enregist. d'une propriété attribuée ou achetée	3 000 000	2 336 080	2 336 080	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>9 730 000</b>	<b>10 793 790</b>	<b>10 793 790</b>	<b>0</b>
733	<b>PRODUITS DE VENTE ET D'EXPLOITATION</b>		0	0	0
7331	Vente de formulaires et d'imprimés	0	0	0	0
7332	Vente de matériels et meubles réformés	0	0	0	0
7333	Produits des visites touristiques	0	0	0	0
7334	Produits de l'exploitation des abattoirs	0	0	0	0
7338	Autres (vente de production)	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
734	<b>REDEVANCES ET PRODUITS DES PRESTATIONS DE SERVICES</b>		0	0	0
7341	Redevances pour usage des bornes	0	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

7342	Red. Pour enlèvement et traitement des ordures ménagères	0	0	0	0
7343	Redevances pour d'assainissement	0	0	0	0
7344	Location de matériel	100 000	26 500	26 500	0
7345	Produit des examens vétérinaires du bétail	60 000	15 000	15 000	0
7346	Produit de numérotation des immeubles	0	0	0	0
7348	Autres: salon de coiffure pour home	105 000	110 000	110 000	0
	salon de coiffure pour dame	10 000	10 000	10 000	0
	Enregistrement CD/DVD	40 000	0	0	0
	Secrétariat public	50 000	56 000	56 000	0
	Téléphone public	10 000	10 000	10 000	0
	SOUS-TOTAL	375 000	227 500	227 500	0
	TOTAL DU CHAP 73	22 141 000	22 992 290	22 992 290	0
74	PRODUITS DES AMENDES ADMINISTRATIVES			0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

**Exercice  
2015**

	Amendes pour divagation du bétail sur la voie publique en CU	200 000	150 000	150 000	0
	Amendes administratives	1 000 000	1 167 500	1 167 500	0
	SOUS-TOTAL	1 200 000	1 317 500	1 317 500	3 835 000
	TOTAL DU CHAP 74	1 200 000	1 317 500	1 317 500	3 835 000
75	SUBVENTIONS- PARTICIPATIONS ET DONS			0	0
754	Dons et Legs	0	0	0	0
	SOUS-TOTAL	0	0	0	0
758	AUTRES	0	0	0	0
	SOUS-TOTAL	0	0	0	0
	TOTAL DU CHAP 75	0	0	0	0
76	PRODUITS FINANCIERS	0	0	0	0
	TOTAL DU CHAP 76	0	0	0	0
773	PRODUITS DIVERS ET EXCEPTIONNELS		0	0	0
	Caution et garantie à court terme	0	0	0	0

<b>778</b>	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Autres</b>	<b>5 486 400</b>	<b>5 058 439</b>	<b>5 058 439</b>	<b>0</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 486 400</b>	<b>5 058 439</b>	<b>5 058 439</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 77</b>	<b>5 486 400</b>	<b>5 058 439</b>	<b>5 058 439</b>	<b>0</b>
<b>70</b>	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>84 694 800</b>	<b>84 899 570</b>	<b>84 899 570</b>	<b>0</b>
	<b>TRAVAUX EN REGIES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>84 694 800</b>	<b>84 899 570</b>	<b>84 899 570</b>	<b>0</b>

**BUDGET DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT**

Imputation	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	PREVISION BUDGETAIRE	PRISE EN CHARGE	PAIEMENT	RESTE A PAYER
<b>60</b>	<b>ACHATS</b>				
601	Carburants et lubrifiants				
6011	Carburant pour véhicules	2 600 000	2 539 000	2 539 000	0
6012	Carburant pour moto	1 500 000	1 431 170	1 431 170	0
6013	lubrifiant pour moto et véhicule	300 000	216 000	216 000	0
	SOUS-TOTAL	4 400 000	4 186 170	4 186 170	0
602	Fournitures d'entretien				
6021	Produit de nettoyage et d'hygiène	100 000	45 000	45 000	0
6022	Fournitures pour entretien des bâtiments	200 000	106 700	106 700	0
6023	Fournitures pour entretien de la voirie	0	0	0	0
6024	Entretien des équipements de bureau	120 000	90 000	90 000	0
6025	Fournitures entretien véhicule	100 000	15 000	15 000	0
6026	Fournitures entretien moto	500 000	481 500	481 500	0
	SOUS-TOTAL	1 020 000	738 200	738 200	0
603	Fournitures administratives				
6031	Achat matériel de bureau	750 000	700 400	700 400	0
6032	Achat imprimés (valeurs communales)	2 750 000	2 666 500	2 666 500	0
6033	CNI	550 000	540 000	540 000	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

6034	Autres: matériel d'état civil	400 000	378 000	378 000	0
6035	Achat matériel de la PJ	0	0	0	0
6036	Achat drapeau national	195 000	188 500	188 500	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 645 000</b>	<b>4 473 400</b>	<b>4 473 400</b>	<b>0</b>
604	Alimentation et produits agricoles	0	0	0	0
605	Vêtements	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
606	Matériel, mobilier et équipement	0	0	0	0
6061	Achat mobilier et équipement technique	0	0	0	0
6062	Mobilier et matériel de bureau	0	0	0	0
	<b>Sous-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
607	Energie et eau: REGIDESO	300 000	0	0	0
6071	Hydraulique	250 000	0	0	0
	Energie et eau	0	0	0	0
	Solaire	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>550 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
608	Autres fournitures	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 60</b>	<b>10 615 000</b>	<b>9 397 770</b>	<b>9 397 770</b>	<b>0</b>
<b>61</b>	<b>SERVICES EXTERIEURS</b>				
612	Location de matériel et frais de transport	200 000	180 000	180 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>200 000</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>	<b>0</b>
613	Loyers et charges	0	0	0	0
	Loyer de bureaux zonaux	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
614	Entretien et réparation				

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	Réparation terrains	200 000	100 000	100 000	0
	Bâtiments	500 000	211 000	211 000	0
	Réparation véhicule et moto	800 000	147 000	147 000	0
	réparation ordi et machine à écrire	200 000	83 000	83 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 700 000</b>	<b>541 000</b>	<b>541 000</b>	<b>0</b>
615	Prime d'assurance				
	plaque et assurance moto	200 000	0	0	0
	assurance véhicule	150 000	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>350 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
617	Frais bancaires	0	0	0	0
6171	tenue de compte	200 000	31 350	31 350	0
6172	Historique de compte	100 000	8 000	8 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>300 000</b>	<b>39 350</b>	<b>39 350</b>	<b>0</b>
<b>62</b>	<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>				
6211	Agents de l'Etat	1 320 000	1 320 000	1 320 000	0
6212	Agents collecteurs	6 677 646	6 605 021	6 605 021	0
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>7 997 646</b>	<b>7 925 021</b>	<b>7 925 021</b>	<b>0</b>
622	<b>Frais de déplacement et de mission</b>				
6221	Administrateur	3 000 000	3 014 700	3 014 700	0
6222	Conseillers techniques	2 100 000	1 127 500	1 127 500	0
6223	Comptable	1 000 000	950 000	950 000	0
6224	Chauffeur	300 000	45 000	45 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 400 000</b>	<b>5 137 200</b>	<b>5 137 200</b>	<b>0</b>
624	<b>Relations publiques-publicité</b>				
6241	Réception				
6242	Réunions et séminaires	400 000	324 600	324 600	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

6243	Fêtes et cérémonies				
	Au niveau commune	1 800 000	1 559 000	1 559 000	0
	Au niveau province	550 000	509 300	509 300	0
6244	Publicité et information	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 750 000</b>	<b>2 392 900</b>	<b>2 392 900</b>	<b>0</b>
626	<b>Frais postaux et de télécommunication</b>				
6261	Frais postaux	20 000	11 000	11 000	0
6262	Télécommunications	1 100 000	833 325	833 325	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 120 000</b>	<b>844 325</b>	<b>844 325</b>	<b>0</b>
628	Divers				
6281	Frais de représentation	150 000	92 000	92 000	0
6282	Frais de mobilisation	200 000	150 000	150 000	0
6283	frais d'encadrement	240 000	234 400	234 400	0
6284	camp de travail	800 000	779 400	779 400	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 255 800</b>	<b>1 255 800</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 62</b>	<b>19 657 646</b>	<b>17 555 246</b>	<b>17 555 246</b>	<b>0</b>
63	<b>IMPOTS ET TAXES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
64	<b>CHARGES DU PERSONNEL</b>				
641	<b>Rémunération et indemnités des pouvoirs publics</b>				
6411	Administrateur	840 000	840 000	840 000	0
6412	Jeton de présence des conseillers communaux	2 405 000	2 405 000	2 405 000	0
	Fonctionnement du conseil communal	1 775 000	1 734 880	1 734 880	0
6413	Indemnités des chefs de collines	5 095 500	5 095 500	5 095 500	0
6414	jeton de présence des élus collinaires	1 900 000	1 900 000	1 900 000	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>12 015 500</b>	<b>11 975 380</b>	<b>11 975 380</b>	<b>0</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

642	<b>Rémunérations et indemnités du personnel permanent</b>				
6421	Rémunération principale	7 322 984	6 677 181	6 677 181	0
6422	Indemnités et primes	3 826 602	3 644 391	3 644 391	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>11 149 586</b>	<b>10 321 572</b>	<b>10 321 572</b>	<b>0</b>
643	<b>Rémunération et indemnités du personnel occasionnel</b>				
6431	Rémunération principale			0	0
6432	Indemnités et primes	1 692 000	1 285 200	1 285 200	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 692 000</b>	<b>1 285 200</b>	<b>1 285 200</b>	<b>0</b>
644	<b>Cotisations Sociales</b>				
6441	MFP	579 186	545 350	545 350	0
	Paiement arriérés	360 000	360 000	360 000	0
6442	INSS	870 400	763 490	763 490	0
	Paiement arriérés	240 000	240 000	240 000	
6443	Autres organismes	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 049 586</b>	<b>1 908 840</b>	<b>1 908 840</b>	<b>0</b>
645	<b>Allocations- prestations sociales-secours</b>				
6451	Allocation à caractère familiale	1 632 000	1 524 000	1 524 000	0
6455	Fin de mandat	4 650 000	4 650 000	4 650 000	
6458	Autres	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 282 000</b>	<b>6 174 000</b>	<b>6 174 000</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 64</b>	<b>33 188 672</b>	<b>31 664 992</b>	<b>31 664 992</b>	<b>0</b>
65	<b>SUBVENTIONS-PARTICIPATIONS ET ASSISTANCE SOCIALE</b>				
651	Assistance sociale-allocation- secours				
6511	Prise en charge des élèves: TWA	300 000	32 000	32 000	0
	: orphelins	720 000	3 000	3 000	
6512	Prise en charge des malades indigents	150 000	15 000	15 000	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

6514	Assistance et secours aux détenus	100 000	0	0	0
6515	Secours d'urgences	250 000	212 100	212 100	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 520 000</b>	<b>262 100</b>	<b>262 100</b>	<b>0</b>
652	<b>SUBVENTIONS A DES ASSOCIATIONS ET PRIVES</b>	0	0	0	0
6521	Associations locales:	0	0	0	0
	Repeuplement du cheptel caprins/ asso féminine	2 000 000	0	0	0
	Achat des houes pour les femmes vulnérables	1 000 000	0	0	0
6522	Université Mwaro	250 000	250 000	250 000	0
6523	ABELO	250 000	250 000	250 000	0
	ABUTIP	100 000	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 600 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>0</b>
656	<b>PARTICIPATIONS A DES PROJETS SUR FINANCEMENTS EXTERIEURS</b>				
6569	Participations transférées à l'investissement	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 65</b>	<b>5 120 000</b>	<b>762 100</b>	<b>762 100</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES</b>	<b>68 881 318</b>			
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	0	0	0	0
23	Virement à la section d'investissement	13 063 482	24 333 562	24 333 562	0
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
					<b>0</b>

## RECETTES D'INVESTISSEMENT

10	<b>DOTATIONS ET RESERVES</b>				
101	Dotations	0	0	0	0
103	Dons et legs en capital	0	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	<b>SOUS-TOTAL</b>	0	0	0	0
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
131	Subventions d'équipement de l'Etat et Ets publics nationaux	60 340 760	37 262 000	37 262 000	0
132	Subventions d'équipement de l'Etat et Adm publiques étrangères	0	6 750 000	6 750 000	0
133	Subventions d'équipement d'organisations internationales	0	0	0	0
134	Subventions d'équipement d'ONG et institutions privées	0	0	0	0
135	Participations de particuliers et Ctés à des travaux d'investissement	0	0	0	0
1351	Participations de la population aux TDC	10 000 000	1 440 000	1 440 000	0
1352	Participations pour aménagement village Gihinga	2 000 000	0	0	0
136	Subventions pour l'amortissement de la dette en capital	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	72 340 760	45 452 000	45 452 000	0
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES				
163	Autres emprunts, dettes fournisseurs contractualisés	0	0	0	0
	<b>SOUS-TOTAL</b>	0	0	0	0
20	IMMOBILISATION INCORPORELLES	0	0	0	0
201	Frais d'études	0	0	0	0
21	IMMOBILISATION CORPORELLES		0	0	0
211	Terrains gisement et autres actifs naturels	0	0	0	0
212	Construction	0	0	0	0
214	Matériel, Machine et Equipements	0	0	0	0
2141	Matériel de transport	0	0	0	0
2142	Mobilier et Equipements de Bureau	200 000	8200	8200	0
2143	Matériel informatique et de télécommunication	1 000 000	0	0	0
2144	Machines et matériels techniques	0	0	0	0
2148	Autres	0	0	0	0
	Vente DAO	200 000	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

216	Travaux de mise en valeur des terres et plantations	0	0	0	0
218	Autres immobilisations	0	0	0	0
	SOUS-TOTAL	1400000	8200	8200	0
24	IMMOBILISATION CONCEDEES, AFFERMEEES				
241	Concession ou affermage	0	0	0	0
25	PRÊTS ET AUTRES CREANCES A PLUS D'UN AN	0	0	0	0
251	Prêts et avances consenties	0	0	0	0
	SOUS-TOTAL	0	0	0	0
26	TITRES ET PARTICIPATIONS		0	0	0
268	Autres titres et participations	0	0	0	0
	SOUS-TOTAL	0	0	0	0
	TOTAL RECETTES REELLES	73 740 760	45 460 200	45 460 200	0
28	AMMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS		0	0	0
21	Virement de la section de fonctionnement	13 063 482	24 333 562	24 333 562	0
	TOTAL RECETTES D'ORDRE	0	0	0	0
<b>13</b>	<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>86 804 242</b>	<b>69 793 762</b>	<b>69 793 762</b>	<b>0</b>
<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>					
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	0	0	0	0
20	IMMOBILISATION INCORPORELLES	0	0	0	0
21	IMMOBILISATION CORPORELLES	0	0	0	
211	Terrains gisement et autres actifs naturels	0	0	0	0
212	Construction		0	0	0
2121	Construction zone GATWE	0	0	0	0
	EP MURWAMPORE	50 000 000	16 441 406	16 441 406	0
2122	Achèvement des ECOFO	8 195 420	8 169 600	8 169 600	0
	Répartition ciment et tôle pour les ECOFO	7 350 000	7 350 000	7 350 000	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE KAYOKWE

Exercice  
2015

	Répartition bancs pupitres pour les ECOFO	3 000 000	1 141 200	1 141 200	
2123	Appui aux travaux de développement	450 000	0	0	0
2124	Achèvement de l'ECOFO KIB. MIGENDE	2 000 000	1 914 000	1 914 000	0
	Réhabilitation zone MWARO	1 000 000	928 100	928 100	0
2125	Achèvement CDS KINYONZO	4 820 000	4 760 450	4 760 450	0
2126	EP BENJA(Bureau administratif)	850 000	765 000	765 000	0
2127	EP KIBENGA MUREHE/FONIC	2 470 760	2 383 500	2 383 500	0
	EP KIBENGA MUREHE/COMMUNE	5 400 000	5 288 000	5 288 000	0
	Entretien stades	1 000 000	964 000	964 000	0
	Entretien marchés	856 400	858 070	858 070	0
	SOUS-TOTAL	87 392 580	50 963 326	50 963 326	0
	Aménagement village GIHINGA	1 000 000	360 000	360 000	0
213	Infrastructures: aménagement sources	1 711 662	1 711 662	1 711 662	0
	Réhabilitation des ponceaux	0	0	0	0
	MUSAMA-RUSIVYA	500 000	492 500	492 500	0
	MUYEBE	300 000	38 000	38 000	0
	KANYAMI-KIRIKA	300 000	0	0	0
	RUSIVYA-RUVUMU	500 000	290 000	290 000	0
	GITUNGA-MAGAMBA	300 000	0	0	0
	SOUS-TOTAL	4 611 662	2 892 162	2 892 162	0
214	Matériel, Machine et Equipements	0	0	0	0
215	Immobilisations animales	0	0	0	0
216	Travaux de mise en valeur des terres et plantations	0	0	0	0
	Aménagement des pépinières	0	0	0	0
	Saswe	600 000	550 000	550 000	0
	Nyabisa	600 000	500 000	500 000	0

	Sambwe	600 000	550 000	550 000	0
	Aménagement de 48km de courbe de niveau	1 100 000	1 050 000	1 050 000	0
	SOUS-TOTAL	2 900 000	2 650 000	2 650 000	0
218	Autres immobilisations	0	0	0	0
	achat des houes pour les femmes vulnérables	0	0	0	0
	construction de 2 maisons pour 2 femmes twa	2 000 000	0	0	0
	SOUS-TOTAL	2 000 000	0	0	0
	TOTAL	96 904 242	56 505 488	56 505 488	0
	TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE	0	0	0	0
	TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT	96 904 242	56 505 488	56 505 488	0

**Source :** CG

Du CG ci-dessus, la Cour a constaté que le budget est déséquilibré alors que celui approuvé par le conseil communal était équilibré.

*La Cour recommande à la commune de justifier cette situation.*

## II.1. ANALYSE DES RECETTES

La Cour a d'abord analysé les réalisations des recettes par rapport aux prévisions budgétaires de l'exercice sous contrôle. Elle a ensuite procédé au rapprochement des données du CG, des rapports mensuels et celles des FPOR :

## II.1.1. REALISATION DES RECETTES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS

La Cour a analysé les comptes suivants : **71 ; 73 et 13**

### II.1.1.1. COMPTE 71 « IMPOTS ET TAXES »

Le compte 71 « Impôt et taxes » est constitué des « impôts sur le revenu », « impôts sur le patrimoine », « impôts sur les activités », « taxes spécifiques liées aux activités de services et « impôts et taxes sur l'utilisation de biens ou l'exercice d'activités ». Son niveau de réalisation est indiqué dans le tableau qui suit :

**Tableau n°2: Réalisation du compte 71**

CODE	LIBELLE	PREVISION BUDGETAIRE	REALISATION	Taux d'exécution
<b>71</b>	<b>IMPOT ET TAXES</b>			
<b>711</b>	<b>IMPOT SUR LE REVENU</b>			
7111	Impôt sur revenu locatif	5 000 000	5 318 570	106,37%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 318 570</b>	106,37%
<b>712</b>	<b>IMPOT SUR LE PATRIMOINE</b>			
7121	Impôt foncier	1 500 000	334 600	22,31%
7123	Impôt sur les mutations et transfert	100 000	74 700	74,70%
7124	Taxes d'enregistrement	450 000	0	0,00%
7125	TAXES SUR LA PROPRIETE DE BIENS OU D'ANIMAUX			
	Cycle (vélo)/engin	1 433 000	1 325 500	92,50%
	Cyclomoteur/engin	144 000	157 500	109,38%
	Gros bétail/tête	796 200	622 700	78,21%
7128	autres: machine à coudre/Machine	108 000	65 000	60,19%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 531 200</b>	<b>2 580 000</b>	56,94%
<b>713</b>	<b>IMPOT SUR LES ACTIVITES</b>			
	<b>Atelier de menuiserie</b>	<b>170 000</b>	<b>66 000</b>	38,82%
	<b>Atelier de soudure mécanique</b>	<b>60 000</b>	<b>55 000</b>	91,67%
	<b>Radio</b>	<b>30 000</b>	<b>18 400</b>	61,33%
	<b>Cyclomoteurs</b>	<b>30 000</b>	<b>12 200</b>	40,67%

	Cycles	30 000	71 200	237,33%
	Téléphones	20 000	34 000	170%
	Véhicules	40 000	0	0%
	Atelier de couture de moins de 5 machines	20 000	9 800	49%
	Briqueterie et tuilerie	240 000	240 000	100%
	Boulangerie	70 000	80 000	114,29%
	D'autres entreprises industrielles à but lucratif	10 000	0	0%
	Cabaret de bière locale	360 000	431 500	119,86%
	Cabaret de bière industrielle	800 000	500 000	62,50%
	Dépôt des produits BRARUDI (clients indirects)	840 000	700 000	83,33%
	Snack bar cafétéria	30 000	50 000	166,67%
	Dépôt des vivres secs	60 000	10 000	16,67%
	Vente de gros bétail sur pieds	144 000	138 700	96,32%
	Vente de petit bétail sur pieds	900 000	1 757 000	195,22%
	Vente de porcins sur pied	300 000	498 800	166,27%
	Vente de volaille et d'animaux de basse cour/détaillant	300 000	303 100	101,03%
	Abattage de gros bétail	144 000	224 400	155,83%
	Abattage petit bétail	800 000	778 600	97,33%
	Abattage de porcins	300 000	890 700	296,90%
	Vente de viande grillée/exploitant auprès d'un cabaret	384 000	179 000	46,61%
	Hôtel motels	900 000	611 000	67,89%
	Salle à louer	300 000	290 000	96,67%
	Professions libérales (Avocats, Médecins, Experts comptables)	100 000	20 000	20,00%
	Laboratoires médicaux	30 000	0	0
	Exploitation d'un moulin	150 000	118 500	79%

	Exploitation d'une machine à coudre au marché	259 200	82 500	31,83%
	Banques et Assurances	200 000	208 000	104%
	Autres établissements financiers (Coopec, postes, etc.)	80 000	80 000	100%
	Pharmacies	50 000	40 000	80%
	Cinéma, théâtre, orchestre	40 000	0	0
	Studio-photo	30 000	30 000	100%
	<b>TAXES SUR LES MARCHES</b>			
	Mwaro	8 650 000	11 046 000	127,70%
	Rushuru	2 600 000	2 448 400	94,17%
	Gatwe	1 010 000	516 200	51,11%
	boutiques d'articles divers	1 210 000	1 202 500	99,38%
	Boutiques + débit de boisson	510 000	511 800	100,35%
	Grands magasins d'articles divers au centre commercial	60 000	10 000	16,67%
	petit magasin d'articles variés au centre de négoce	0	0	
	Restaurants	520 000	420 041	80,78%
	Petits restaurants		0	
7 138	Autres : antenne des Télécommunications	2 700 000	300 000	11,11%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>25 481 200</b>	<b>24 983 341</b>	<b>98,05%</b>
714	<b>TAXES SUR LES PRODUITS SPECIFIQUES</b>			
7141	Taxes sur les boissons			
	Vente de bière locale ou artisanale ordinaire Isongo	3 000 000	2 051 900	68,40%
7142	Vente de l'hydromel et divers jus (ananas, vin de palme)	0	0	
	Taxes sur les cultures de rente: thé	0	0	
	café	200 000	0	0

	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 200 000</b>	<b>2 051 900</b>	64,12%
<b>715</b>	<b>TAXES SPECIFIQUES LIEES AUX ACTIVITES DE SERVICES</b>			
<b>7152</b>	<b>Taxes sur spectacles</b>	<b>10 000</b>	<b>11 000</b>	110%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>10 000</b>	<b>11 000</b>	110%
<b>716</b>	<b>IMPOTS ET TAXES SUR L'UTILISATION DE BIENS OU L'EXERCICE D'ACTIVITES</b>			
<b>7161</b>	<b>Taxes de chargement</b>			
	Chargement des produits vivriers/sac de 100kg	500 000	500 700	100,14%
	Chargement des produits vivriers/tonne	200 000	220 400	110,20%
	Chargement des produits de reboisement :			
	Stère de bois	200 000	111 600	55,80%
	Planches	600 000	771 900	128,65%
	Madriers	150 000	139 900	93,27%
	Perches rondin	20 000	14 200	71 %
	Sac de charbon de bois	1 670 000	3 482 050	208,51%
	Chargement des briques par mille	500 000	336 500	67,30%
	Chargement des carrières (sable, moellon et gravier)	2 700 000	2 438 500	90,31%
<b>7162</b>	<b>TAXES SUR LES TRANSPORTS</b>			
	Stationnement des bus à un centre de négoce	300 000	300 000	100%
	Stationnement d'une camionnette au centre de négoce	50 000	75 000	150%
	Stationnement d'un taxi au centre de négoce	50 000	73 500	147%
	Stationnement d'un camion au centre de négoce	50 000	69 800	139,60%
	Exploitation d'un taxi- vélo	150 000	77 300	51,53%
	Exploitation d'un taxi- moto	45 000	45 000	100%

7165	Panneaux publicitaires	160 000	41 000	25,63%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>7 345 000</b>	<b>8 697 350</b>	118,41%
	<b>TOTAL DU CHAP 71</b>	<b>45 567 400</b>	<b>43 642 161</b>	95,77%

**Source** : CG et calcul de la Cour

Ce compte a connu une réalisation de 43 642 161 FBU sur une prévision de 45 567 400 FBU, soit un taux de 95, 77%.

De ce tableau, la Cour a constaté que les « impôts fonciers », « taxe d'enregistrement », « ateliers de menuiserie », « cyclomoteur », « véhicules », « ateliers de couture de moins de 5 machines », « autres entreprises industrielles à but lucratif », « dépôt des vivres secs », « professions libérales (Avocats, Médecins, Experts comptables », « laboratoires médicaux », « exploitation d'une machine à coudre au marché », « Cinéma, théâtre, orchestre », « grands magasins d'articles divers au centre commercial », «Autres : antenne des Télécommunications », « café », « Panneaux publicitaires » ont connu une réalisation très faible voire nulle, tandis que d'autres tels que : « Téléphones », « Boulangerie », « Cabaret de bière locale », « Snack bar cafétéria », « Vente de petit bétail sur pieds », «Vente de porcins sur pied », « Abattage de gros bétail », « Abattage de porcins », « taxes sur les marchés : Mwaro », « Taxes de chargement sac de charbon de bois », « Stationnement d'une camionnette au centre de négoce », « Stationnement d'un taxi au centre de négoce », « Stationnement d'un camion au centre de négoce », ont connu un dépassement.

*La Cour recommande à la commune d'être réaliste dans les prévisions.*

**II.1.1. 2. Compte 73 « Revenu de la vente de bien et services »**

Ce compte est composé de trois rubriques à savoir : « Loyers des biens immobilisés », « Droits administratifs », et « redevances et produits des prestations de services ». Son niveau de réalisation est traduit par le tableau suivant :

**Tableau n°3: Niveau de réalisation du compte 73**

CODE	LIBELLE	PREVISION BUDGETAIRE	REALISATION	TAUX DE REALISATION
73	<b>REVENUS DE LA VENTE DES BIENS ET SERVICES</b>			
731	<b>Loyer des biens immobilisés</b>			
7311	Location d'immeubles résidentiels (bât communaux)	540 000	249 000	46,11%
	Location des échoppes et places au marché couvert	11 496 000	11 722 000	101,97%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>12 036 000</b>	<b>11 971 000</b>	<b>99,46%</b>
732	<b>DROITS ADMINISTRATIFS</b>			
7321	<b>Droits sur les attestations et autorisation</b>			
	Délivrance d'un extrait de naissance, de mariage, de décès et de reconnaissance	2 500 000	2 914 800	116,59%
	Délivrance d'une attest. de naissance, d'état civil d'IC	600 000	808 500	134,75%
	Délivrance d'une attestation de composition familiale	30 000	96 500	321,67%
	Inscription au registre de mariage	500 000	623 000	124,60%
	Délivrance d'une attest. de résidence de départ définitif	100 000	401 000	401%
7322	<b>Droits sur la délivrance des cartes ou de titres</b>			
	Délivrance d'une carte nationale d'identité	300 000	970 500	323,50%

7328	Droits sur permis de construire			
	Autres: procuration	100 000	170 000	170%
	agrément d'une association	100 000	135 000	135%
	Vente de propriété et bornage	2 500 000	2 338 410	93,54%
	Frais d'enregist. d'une propriété attribuée ou achetée	3 000 000	2 336 080	77,87%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>9 730 000</b>	<b>10 793 790</b>	<b>110,93%</b>
734	<b>REDEVANCES ET PRODUITS DES PRESTATIONS DE SERVICES</b>			
7344	Location de matériel	100 000	26 500	26,50%
7345	Produit des examens vétérinaires du bétail	60 000	15 000	25%
7348	Autres: salon de coiffure pour home	105 000	110 000	104,76%
	salon de coiffure pour dame	10 000	10 000	100%
	Enregistrement CD/DVD	40 000	0	0%
	Secrétariat public	50 000	56 000	112%
	Téléphone public	10 000	10 000	100%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>375 000</b>	<b>227 500</b>	<b>60,67%</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 73</b>	<b>22 141 000</b>	<b>22 992 290</b>	<b>103,84%</b>

Source : CG et calcul de la Cour

Le niveau global de réalisation du compte 73 a été de 22 992 290 FBU contre 22 141 000 FBU, soit un taux d'exécution de 103,84%. Par contre, les libellés « Location d'immeubles résidentiels (bât communaux) », « Location de matériel », « Produit des examens vétérinaires du bétail » et « Enregistrement CD/DVD » ont connu une réalisation très faible voire nulle, alors que d'autres comme : « Délivrance d'une attest. de naissance, d'état civil d'IC », « Délivrance d'une attestation de composition familiale », « Inscription au registre de mariage », « Délivrance d'une attest. de résidence de départ définitif », « Délivrance d'une carte nationale d'identité », « Autres: procuration » et « agrément d'une association » ont connu un large dépassement de plus de 120%.

*La Cour recommande à la commune d'être réaliste dans les prévisions.*

### II. 1.1.3. Compte 13 « Subventions d'investissement »

Le niveau de réalisation de ce compte est illustré dans le tableau qui suit :

**Tableau n°4:Niveau de réalisation du compte 13**

CODE	LIBELLE	PREVISION BUDGETAIRE	REALISATION	TAUX DE REALISATION
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
131	Subventions d'équipement de l'Etat et Ets publics nationaux	60 340 760	37 262 000	61,75%
132	Subventions d'équipement de l'Etat et Adm publiques étrangères	0	6 750 000	
1351	Participations de la population aux TDC	10 000 000	1 440 000	14,40%
1352	Participations pour aménagement village Gihinga	2 000 000	0	0%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>72 340 760</b>	<b>45 452 000</b>	<b>62,83%</b>

**Source** : CG et calcul de la Cour

Sur une prévision de 72 340 760 FBU, ce compte a été réalisé à 45 452 000 FBU, soit un taux de 62,83%. La rubrique 132 « Subventions d'équipement de l'Etat et Adm publiques étrangères » a connu une réalisation alors qu'il n'y avait pas de prévisions ; la rubrique 1351 « Participations de la population aux TDC » a été réalisée à un taux très faible de 14,40% tandis que le sous-compte 1352 « Participations pour aménagement village Gihinga » a connu une réalisation nulle.

*La Cour recommande à la commune de :*

- *recouvrer totalement les recettes prévues ;*
- *faire des prévisions réalistes.*

**II.1.2. Rapprochement entre les données du compte de gestion, des rapports mensuels et celles des fiches de prise en charge des ordres de recettes**

Le rapprochement entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR mis à la disposition de la Cour, a révélé des discordances comme le montre les tableaux ci-dessous. L'analyse a porté sur les comptes 71 ; 72 et 73 :

**II.1.2.1. Compte 71**

**Tableau n°5: Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le compte 71**

Compte	Libellé	CG(1)	FPOR(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
711		5 318 570	5 318 570	5 318 570	0	0
712		2 580 000	3 491 500	2 580 000	-911 500	0
713		24 983 341	22 954 141	25 045 572	2 029 200	-62 231
714		2 051 900	1 990 300	2 051 900	61 600	0
715		11 000	10 000	11 000	1 000	0
716		8 697 350	8 668 850	8 697 350	28 500	0

**Source** : CG, FPOR, rapports mensuels et calcul de la Cour

Du tableau ci-dessus, la Cour a constaté des écarts entre le CG et les FPOR, d'une part ; et d'autre part, un seul écart entre le CG et les rapports mensuels au niveau du sous compte 713.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

**II.1.2.2. Compte 72**

**Tableau n°6: Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le pour le compte 72**

Compte	Libellé	CG(1)	FPOR(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
722		11 889 180	11 851 880	11 889 180	37 300	0

**Source** : CG, FPOR, rapports mensuels et calcul de la Cour

De ce tableau, un écart se dégage seulement entre le CG et les FPOR.

*La Cour recommande à la commune de justifier cet écart.*

II.1.2.3. Compte 73

Tableau n°7 : Comparaison entre le CG, les rapports mensuels et les FPOR pour le  
pour le compte 73

Compte	Libellé	CG(1)	FPOR(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
731		11 971 000	12 134 000	11 971 000	-163 000	0
732		10 793 790	11 212 090	10 793 790	-418 300	0
734		227 500	192 500	227 500	35 000	0

**Source** : CG, FPOR, rapports mensuels et calcul de la Cour

De ce tableau, la Cour a constaté des écarts seulement entre le CG et les FPOR.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts*

## II.2. ANALYSE DES DEPENSES

Les dépenses de la commune ont été étudiées sous deux angles : la Cour a analysé en premier lieu l'exécution des dépenses par rapport aux prévisions budgétaires de l'exercice 2015. Elle a également fait le rapprochement entre les données du CG , celles des rapports mensuels et celles des FPM.

## II.2 1. EXECUTION DES DEPENSES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS

La Cour a analysé les comptes 60, 62 et 64.

### II.2.1.1. ACHATS ( 60)

Le compte 60 est composé des rubriques « 601 Carburant et lubrifiants », « 602 Fournitures d'entretien », « 603 Fournitures administratives », ainsi que « 607 Energie et eau ».

Tableau n°8: Niveau d'exécution de la rubrique Achats(60)

Imputation	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	PREVISION BUDGETAIRE	PAIEMENT	TAUX D'EXECUTION
<b>60</b>	<b>ACHATS</b>			
601	Carburants et lubrifiants			
6011	Carburant pour véhicules	2 600 000	2 539 000	97,65%
6012	Carburant pour moto	1 500 000	1 431 170	95,41%
6013	lubrifiant pour moto et véhicule	300 000	216 000	72,00%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 400 000</b>	<b>4 186 170</b>	<b>95,14%</b>
602	Fournitures d'entretien			
6021	Produit de nettoyage et d'hygiène	100 000	45 000	45,00%
6022	Fournitures pour entretien des bâtiments	200 000	106 700	53,35%
6024	Entretien des équipements de bureau	120 000	90 000	75,00%
6025	Fournitures entretien véhicule	100 000	15 000	15,00%
6026	Fournitures entretien moto	500 000	481 500	96,30%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 020 000</b>	<b>738 200</b>	<b>72,37%</b>
603	Fournitures administratives			
6031	Achat matériel de bureau	750 000	700 400	93,39%
6032	Achat imprimés (valeurs communales)	2 750 000	2 666 500	96,96%
6033	CNI	550 000	540 000	98,18%
6034	Autres: matériel d'état civil	400 000	378 000	94,50%
6036	Achat drapeau national	195 000	188 500	96,67%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 645 000</b>	<b>4 473 400</b>	<b>96,31</b>
607	Energie et eau: REGIDESO	300 000	0	0,00%
6071	Hydraulique	250 000	0	0,00%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>550 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>TOTAL DU CHAP 60</b>	<b>10 615 000</b>	<b>9 397 770</b>	<b>88,53%</b>

Source : CG et calcul de la Cour

L'analyse de l'exécution du budget montre que le compte 60 a été exécuté à hauteur de 9 397 770 FBU contre les prévisions de 10 615 000 FBU, soit un taux d'exécution de 88,53%. La sous-rubrique « 607 énergie et eau : REGIDESO » a connu un taux d'exécution nul.

*La Cour recommande à la commune de faire des prévisions réalistes.*

## II.2.1.2. AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)

Tableau n°9: Niveau d'exécution du compte 62

Imputation	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	PREVISION BUDGETAIRE	PAIEMENT	TAUX D'EXECUTION
<b>62</b>	<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>			
6211	Agents de l'Etat	1 320 000	1 320 000	100%
6212	Agents collecteurs	6 677 646	6 605 021	98,91%
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>7 997 646</b>	<b>7 925 021</b>	<b>99,09%</b>
<b>622</b>	<b>Frais de déplacement et de mission</b>			
6221	Administrateur	3 000 000	3 014 700	100,49%
6222	Conseillers techniques	2 100 000	1 127 500	53,69%
6223	Comptable	1 000 000	950 000	95,00%
6224	Chauffeur	300 000	45 000	15,00%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 400 000</b>	<b>5 137 200</b>	<b>80,27%</b>
<b>624</b>	<b>Relations publiques-publicité</b>			
6241	Réception			
6242	Réunions et séminaires	400 000	324 600	81,15%
6243	Fêtes et cérémonies			
	Au niveau commune	1 800 000	1 559 000	86,61%
	Au niveau province	550 000	509 300	92,60%
6244	Publicité et information	0	0	
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 750 000</b>	<b>2 392 900</b>	<b>87,01%</b>
<b>626</b>	<b>Frais postaux et de télécommunication</b>			
6261	Frais postaux	20 000	11 000	55,00%
6262	Télécommunication	1 100 000	833 325	75,76%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 120 000</b>	<b>844 325</b>	<b>75,39%</b>
<b>628</b>	<b>Divers</b>			
6281	Frais de représentation	150 000	92 000	61,33%
6282	Frais de mobilisation	200 000	150 000	75%
6283	frais d'encadrement	240 000	234 400	97,67%

6284	camp de travail	800 000	779 400	97,43%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 390 000</b>	<b>1 255 800</b>	90,35%
	<b>TOTAL DU CHAP 62</b>	<b>19 657 646</b>	<b>17 555 246</b>	89,30%

Source : CG et calcul de la Cour

Le compte 62 a été exécuté à hauteur de 17 555 246 FBU contre une prévision de 19 657 646 FBU, soit un taux de 89,30%.

### II.2.1.3. CHARGES DE PERSONNEL (64)

Les charges du personnel comprennent les rubriques « 641 Rémunérations et indemnités des pouvoirs publics », « 642 Rémunérations et indemnités du personnel permanent », « 643 Rémunération et indemnités du personnel occasionnel », « 644 Cotisations sociales », et « 645 Allocations-prestations sociales-secours ». L'état d'exécution de ces rubriques est repris dans le tableau suivant :

Tableau n°10: Niveau d'exécution du compte 64

IMPUTATION	DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	PREVISION BUDGETAIRE	PAIEMENT	TAUX D'EXECUTION
64	<b>CHARGES DU PERSONNEL</b>			
641	<b>Rémunération et indemnités des pouvoirs publics</b>			
6411	Administrateur	840 000	840 000	100%
6412	Jeton de présence des conseillers communaux	2 405 000	2 405 000	100%
	Fonctionnement du conseil communal	1 775 000	1 734 880	97,74%
6413	Indemnités des chefs de collines	5 095 500	5 095 500	100%
6414	jeton de présence des élus collinaires	1 900 000	1 900 000	100%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>12 015 500</b>	<b>11 975 380</b>	99,67%
642	<b>Rémunérations et indemnités du personnel permanent</b>			
6421	Rémunération principale	7 322 984	6 677 181	91,18%
6422	Indemnités et primes	3 826 602	3 644 391	95,24%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>11 149 586</b>	<b>10 321 572</b>	92,57%
643	<b>Rémunération et indemnités du personnel occasionnel</b>			
6431	Rémunération principale		0	
6432	Indemnités et primes	1 692 000	1 285 200	75,96%
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>1 692 000</b>	<b>1 285 200</b>	75,96%
644	<b>Cotisations Sociales</b>			

6441	MFP	579 186	545 350	94,16%
	Paieement arriérés	360 000	360 000	100%
6442	INSS	870 400	763 490	87,72%
	Paieement arriérés	240 000	240 000	100%
6443	Autres organismes	0	0	
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>2 049 586</b>	<b>1 908 840</b>	93,13%
645	<b>Allocations- prestations sociales-secours</b>			
6451	Allocation à caractère familiale	1 632 000	1 524 000	93,38%
6455	Fin de mandat	4 650 000	4 650 000	100%
6458	Autres	0	0	
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>6 282 000</b>	<b>6 174 000</b>	98,28%
	<b>TOTAL DU CHAP 64</b>	<b>33 188 672</b>	<b>31 664 992</b>	95,41%

**Source** : CG et calcul de la cour

Le tableau ci-dessus montre que le compte 64 «Charges du personnel » a connu une exécution de 31 664 992 FBU contre une prévision de 33 188 672 FBU, soit un taux d'exécution de 95,41%.

## II.2.2. Rapprochement entre le compte de gestion, les fiches de prise en charge des mandats et les rapports mensuels

Le rapprochement entre les données du CG, celles des FPM et Celles des rapports mensuels dégage des discordances.

### II.2.2.1. Compte (60)

Pour le compte 60, le rapprochement est traduit dans le tableau ci-dessous :

**Tableau n°11: Comparaison entre les données du CG, les FPM et les rapports**

Compte	Libellé	CG(1)	FPM(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
601		4 186 170	4 064 470	3 765 670	121 700	420 500
602		738 200	697 900	738 200	40 300	0
603		4 473 400	7 728 600	4 638 400	-3 255 200	-165 000
606		0	50 000	0	-50 000	0

Source : C.G, FPM, rapports mensuels et calcul de la Cour

Du tableau ci-dessus, il se remarque des écarts à tous les niveaux entre le CG et les FPM d'un côté ; et de l'autre, entre le CG et les rapports mensuels sauf pour les sous comptes 602 et 606 où les montants concordent.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

### II.2.2.2. Compte (62)

Le tableau qui suit présente les écarts sur ce compte entre CG, FPM et les rapports mensuels.

**Tableau n°12 6: Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 62**

Compte	Libellé	CG(1)	FPM(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
621		7 925 021	6 625 816	7 935 021	1 299 205	-10 000
622		5 137 200	4 917 700	5 137 200	219 500	0
624		2 392 900	0	2 392 900	2 392 900	0
626		844 325	841 325	836 325	3 000	8 000
628		1 255 800	0	1 255 800	1 255 800	0

Source : C.G, FPM, rapports mensuels et calcul de la Cour

Le tableau ci-haut montre d'un côté, des discordances au niveau de tous les sous comptes entre le CG et les FPM ; et de l'autre, entre le CG et les rapports mensuels sauf pour les sous comptes 622 ; 624 ; et 628.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

### II.2.2.3. Compte (64)

**Tableau n° 7 : Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 64**

Compte	Libellé	CG(1)	FPM(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3)
641		11 975 380	0	11 915 380	11 975 380	60 000
642		10 321 572	0	10 321 572	10 321 572	0
643		1 285 200	0	1 285 200	1 285 200	0
644		1 908 840	0	1 908 840	1 908 840	0
645		6 174 000	0	6 174 000	6 174 000	0

**Source** : C.G, FPM, rapports mensuels et calcul de la Cour

De ce tableau, il se dégage des écarts entre le CG et les FPM d'une part, et d'autre part, seulement un écart entre le CG et les rapports mensuels, au niveau du sous compte 641.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

**Tableau n° 8 : Comparaison entre le CG, les FPM et les rapports mensuels pour le compte 21**

Compte	Libellé	CG(1)	FPM(2)	Rapports mensuels(3)	Ecart (1-2)	Ecart (1-3))
212		50 963 326	37 325 856	35 861 706	13 637 470	15 101 620
213		2 892 162		1 989 600	2 892 162	902 562

**Source** : C.G, FPM, rapports mensuels et calcul de la Cour

Du tableau ci-dessus, des écarts se dégagent entre le CG et FPM, d'une part, et entre le CG et les rapports mensuels, d'autre part.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*