

REPUBLIQUE DU BURUNDI



COUR DES COMPTES

**RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE  
GESTION DE LA COMMUNE NDAVA, EXERCICE 2015**

Approuvé en audience plénière solennelle du 09 /03/2017

TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES.....	I
REMERCIEMENTS.....	III
LISTE DES TABLEAUX.....	IV
SIGLES ET ABREVIATIONS .....	VI
DELIBERE.....	VII
0. INTRODUCTION .....	1
I. OPINION DE LA COUR SUR LE COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA, EXERCICE 2015.....	2
1. Contexte de la mission .....	2
2. Composition du compte de gestion.....	2
3. Responsabilités respectives .....	2
4. Fondement de l’opinion de la Cour .....	2
OPINION DE LA COUR.....	3
II. ANALYSE DES RECETTES ET DES DEPENSES.....	4
II.1 RAPPROCHEMENT ENTRE LES DONNEES DU COMPTE DE GESTION ET DU COMPTE ADMINISTRATIF .....	13
II.2. ANALYSE DES RECETTES.....	16
II. 2.1. REALISATION DES RECETTES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS .....	18
II.2.1.1. COMPTE 71 .....	18
II. 2.1.2. COMPTE 72.....	19
II.2.1. 3. Compte 73 « Revenu de la vente de bien et services ».....	19
II.2.1.4. Compte 74 « Produits des amendes administratives ».....	20
II.2.1. 5. Compte 75 « Subventions, Participations et dons ».....	20

II. 2.1.6. Compte 13 « Subventions d'investissement ».....	21
II.2.1.7. Compte 21 « Virement de la section de fonctionnement ».....	22
II.2.2. Rapprochement entre le compte de gestion, le JRP et les fiches de prise en charge des ordres de recettes.....	22
II.2.2.1. Compte 71 .....	22
II.2.2.2. Compte 72 .....	23
II.2.2.3. Comptes 73 .....	24
II.2.2.4. Compte 75 : Subventions, Participations et Dons .....	24
II.3. ANALYSE DE L'EXECUTION DES DEPENSES .....	25
II.3 1. EXECUTION DES DEPENSES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS.....	28
II.2.1.1. ACHATS ( 60).....	28
II.3.1.2. SERVICE EXTERIEURS (61).....	29
II.3.1.3.AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62) .....	29
II.3.1.4. CHARGE DE PERSONNEL (64).....	30
II.3.1.5.SUBVENTIONS-PARTICIPATIONS ET ASSISTANCE SOCIALE (65).....	31
II.3.1.6. CHARGES EXEPTIONNELLES(67) .....	32
II.3.1.7.VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT(023).....	32
II.3.1.8. CONSTRUCTIONS(21) .....	33
II.3.2.Rapprochement entre le compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats.....	33
II.3.2.1. Compte (60).....	33
II.3.2.3. Compte (62).....	35
II.3.2.4. Compte (64).....	36
II.3.2.5. Compte (65).....	37
II.3.2.4. Compte (64).....	37
II.3.2.6. Compte (67).....	38
II.3.2.4. Compte (64).....	38

---

II.3.2.7. Compte (023) .....	39
II.3.2.8. Compte (21) « Immobilisations corporelles » .....	40

## REMERCIEMENTS

La Cour des Comptes profite de cette heureuse occasion pour exprimer ses vifs remerciements à l'endroit des responsables et du personnel de la Commune NDAVA pour leur franche collaboration avec l'équipe de la Cour des Comptes pendant toute la période qu'elle a passée dans cette entité pour une mission d'audit.

**LISTE DES TABLEAUX**

Tableau 1: Compte de gestion de la Commune Ndava .....	5
Tableau 2: Comparaison entre les données du Compte de Gestion (CG) et du Compte Administratif (CA) .....	13
Tableau 3: Recettes de la commune NDAVA, exercice 2015 .....	16
Tableau 4: Niveau de réalisation du compte 71 .....	18
Tableau 5: Niveau de réalisation du compte 72 .....	19
Tableau 6: Niveau de réalisation du compte 73 .....	19
Tableau 7: Niveau de réalisation du compte 74 .....	20
Tableau 8: Niveau de réalisation du compte 75 .....	21
Tableau 9: Niveau de réalisations des subventions d'investissement.....	21
Tableau 10: Niveau de réalisation du compte 21 .....	22
Tableau 11: Comparaison entre le Compte de Gestion, les Ordres de Recettes et les Fiches de Prise en charge des Ordres de Recettes pour le compte 71.....	22
Tableau 12: Comparaison entre le Compte de Gestion, les ordres de recettes et fiches prise en charge des ordres de recettes pour le compte 73..	24
Tableau 13: Comparaison entre le compte de Gestion, les Ordres de Recettes, les Fiches Prise en charge des Ordres de Recettes pour le compte 75.....	24
Tableau 14: Présentation des dépenses .....	26
Tableau 15: Niveau d'exécution de la rubrique « Achats »(60) .....	28
Tableau 16: Niveau d'exécution de la rubrique « services extérieurs » (61) ...	29
Tableau 17: Niveau d'exécution du compte62 « Autres services extérieurs »..	30
Tableau 18: Niveau d'exécution du compte 64 « charges de personnel » .....	31

Tableau 19: Etat d'exécution du compte 65.....	31
Tableau 20: Etat d'exécution du compte 67.....	32
Tableau 21: Niveau d'exécution du compte 23 .....	32
Tableau 22: Niveau de réalisation du compte 21 .....	33
Tableau 23: Comparaison entre les données du compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 60.....	34
Tableau 24: Rapprochement entre les données du compte de gestion, des mandats et des fiches de prise en charge des mandats pour le compte 61.....	35
Tableau 25: Comparaison entre les montants du compte de gestion, des mandats et des fiches de prise en charge des mandats pour le compte 62.....	35
Tableau 26: Comparaison entre le compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 64 .....	37
Tableau 27: Comparaison entre le Compte de Gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 65 .....	38
Tableau 28: Rapprochement entre le compte de gestion, les mandats et fiches de prise en charge des mandats pour le compte 67 .....	38
Tableau 29: Comparaison entre les données du compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 023.....	39
Tableau 30: Comparaison entre le compte de gestion, les Mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 21 .....	40

---

**SIGLES ET ABREVIATIONS**

CA : Compte administratif

CG : Compte de gestion

Ex : Exemple

FPCM : Fiches de Prise en Charge des Mandats

FPOR : Fiches de Prise en Charge des Ordres de Recettes

OR : Ordre de Recette

FBU : Franc Burundais

INSS : Institut National de Sécurité Sociale

MFP : Mutuel de la Fonction Publique

JRP : Journal des recouvrements et des paiements

N° : Numéro

% : Pourcentage

FDC : Fonds de Développement Collinaire

INTOSAI : International Organization of Supreme Audit Institutions

ABELO : Association Burundaise des Elus Locaux

FONIC : Fonds National d'Investissement Communal

**DELIBERE**

La Cour des Comptes, siégeant en audience plénière solennelle, approuve le présent rapport définitif.

Etaient présents :

Monsieur Elysée NDAYE, président de la Cour, Madame Adélaïde NIJIMBERE et Monsieur Léonidas KARORERO, présidents de chambres, Mesdames et Messieurs Salvator MACUMI, Donatien NIYIBIZI, Adnette NSABIYUMVA, Viateur BANYANKIMBONA, Nestor NDUWABAGENZI, Justine MPAWENAYO, Emile BAZIRUTWABO, Déogratias KAGURIZA, Irène Kelly SETU, Innocent GIRUKWISHAKA, Dominique WAKANA, Gilbert NINDORERA, Védaste NGENDANGANYA, Jolie NDAYIZEYE, Mamerthe NDUWIMANA, Isidore NIYONKURU, Jean Bosco BIRAKABONA magistrats de la Cour, Assistés de Madame Bénigne DUSABUMUKAMA, greffière.

## 0. INTRODUCTION

Le présent rapport est établi par la Cour des Comptes dans le cadre des missions que lui confèrent :

- l'article 178 de la Constitution de la République du Burundi du 18 mars 2005 aux termes duquel « il est créé une Cour des Comptes chargée d'examiner et de certifier les comptes de tous les services publics » ;
- les articles 2 (points a et b) et 27 de la Loi n°1/002/ du 31 mars 2004 portant Création, Missions, Organisation et fonctionnement de la Cour des Comptes.

Il porte sur la vérification des soldes du compte de gestion de la Commune de NDAVA, exercice 2015. Le travail a consisté à effectuer un audit comptable et financier pour l'exercice clos au 31/12/2015.

Les objectifs de ce contrôle étaient les suivants :

- vérifier l'exactitude, la fiabilité et l'exhaustivité du compte de gestion ;
- s'assurer de la conformité des opérations comptables à la réglementation de la comptabilité au Burundi ;
- mesurer l'efficacité des systèmes, des politiques et des procédures qui sauvegardent le patrimoine de la Commune NDAVA;
- émettre des recommandations pour améliorer la gestion de la Commune NDAVA.

Le rapport est articulé autour de deux parties à savoir :

- I. Opinion sur le compte de gestion de la Commune NDAVA, exercice 2015.
- II. Analyse des recettes et des dépenses.

La première partie indique le contexte de la mission de la Cour et la composition du compte de gestion pour l'exercice 2015, dégage les responsabilités de la Commune de NDAVA en tant qu'entité auditée et celle de la Cour en tant qu'institution supérieure de contrôle et met en exergue les fondements légaux et conventionnels conduisant à l'expression de l'opinion de manière motivée, indépendante et professionnelle.

La deuxième partie sera consacrée à l'analyse des recettes et des dépenses.

Des irrégularités ont été relevées et des recommandations y relatives formulées.

## I. OPINION DE LA COUR SUR LE COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA, EXERCICE 2015

### 1. Contexte de la mission

Dans le cadre de l'exécution des missions qui lui sont dévolues, la Cour des Comptes du Burundi a effectué une révision du compte de gestion clôturé au 31 /12/ 2015 de la Commune NDAVA.

### 2. Composition du compte de gestion

Le compte de gestion est constitué du bilan des réalisations des recettes d'une part, et du bilan d'exécution des dépenses d'autre part.

### 3. Responsabilités respectives

Le compte de gestion qui a fait l'objet de vérification reste sous la responsabilité de la commune NDAVA. La responsabilité de la Cour est limitée à exprimer une opinion indépendante sur le compte de gestion sur base de ses vérifications et de la communiquer à qui de droit.

### 4. Fondement de l'opinion de la Cour

La Cour a effectué ses travaux conformément aux normes de l'INTOSAI (International Organization of Supreme Audit Institutions). Elle a planifié ses vérifications de façon à obtenir toutes les informations et explications qu'elle estimait nécessaires.

Le travail a consisté à examiner, sur base de sondages et d'échantillonnages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il a consisté également à évaluer si l'élaboration du compte de gestion a pris en compte la réalité juridique et économique de la commune et si les principes comptables généralement admis ont été suivis de façon constante et correcte.

La Cour a vérifié notamment si les opérations devant être comptabilisées ont fait l'objet d'un enregistrement, et si les enregistrements portés dans les comptes sont la traduction correcte d'opérations réelles.

La Cour estime que les résultats de ses investigations constituent une base raisonnable à l'expression de son opinion.

## **OPINION DE LA COUR**

Aux termes des vérifications dont elle rend compte à la fin du présent acte, la Cour des comptes estime avoir collecté les éléments probants nécessaires pour fonder sa position sur le compte de gestion de la commune NDAVA, exercice 2015.

La Cour estime alors qu'elle se trouve dans l'impossibilité d'exprimer une opinion favorable sur l'image fidèle et sincère du compte de gestion de la commune, exercice 2015 pour les motifs qui suivent :

- discordance entre les données du CG et le CA ;
- le budget de la commune n'est pas équilibré ;
- discordance entre les données du CG et des fiches de prise en charge, des ordres de recette et des mandats ;
- non exhaustivité et non fiabilité des données chiffrées du CG
- absence d'un nombre important de pièces justificatives (factures,...)
- les procédures d'exécution des recettes et des dépenses ne sont pas respectées ;
- absence de la caisse d'avance ;
- mauvaise tenue du JRP ;
- absence de rapprochement bancaire ;
- non fiabilité des données comptables issues des ordres de recettes, des fiches de prise en charge et des mandats;
- absence de certaines fiches de prise en charge des ordres de recette et des mandats ;
- mauvaise tenue des fiches de prise en charge.

La position de la Cour ne se résume pas seulement aux motifs exposés ci-dessus ou à la manière dont ils se suivent. Elle s'inscrit aussi dans une perspective d'amélioration permanente de la fiabilité et de la sincérité des comptes, démarche d'autant plus nécessaire que les incertitudes de l'environnement économique et financier appellent une maîtrise croissante des risques.

Les motivations détaillées de la position de la Cour ont été formulées tout au long de ce travail sous forme d'observations assorties de recommandations. Elles permettent aux destinataires du compte de gestion d'identifier les axes sur lesquels des progrès doivent être réalisés par la Commune NDAVA pour parvenir, par étapes successives, à une certification sans réserve.

## II. ANALYSE DES RECETTES ET DES DEPENSES

Il sera d'abord question d'analyser la concordance des données du Compte de Gestion et du Compte Administratif, ensuite, certains comptes de recettes et enfin, ceux des dépenses contenus dans le compte de gestion (exercice 2015) transmis à la Cour par la Commune NDAVA et qui est repris dans les pages qui suivent :

Tableau 1: Compte de gestion de la Commune Ndava

**COMPTE DE GESTION : EXERCICE 2015**  
**BALANCE GENERALE**

**A, SECTION DE FONCTIONNEMENT**

RECETTES			DEPENSES		
<i>Imputations</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Encaissement</i>	<i>Imputations</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Mandatement</i>
71 Impôt et taxes	29 187 100	28 175 100	60 Achats	11 247 463	11 247 463
72 Revenus de la propriété	1 409 600	1 409 600	61 Services extérieurs	3 202 020	3 202 020
73 Revenus de vente de biens et service	15 080 199	15 080 199	62 Autres services extérieurs	8 884 940	8 884 940
74 Produits des amendes administratives	463 000	463 000	63 Impôts et taxes	0	0
75 Subvention participation et dons	940 000	940 000	64 Charges de personnel	19 734 260	19 734 260
76 Produits financiers	0	0	65 Subvention participations et association sociale	1 042 900	1 042 900
77 Produits divers et exceptionnels	0	0	66 Charges financières	0	0
	0	0	67 Charges exceptionnelles	293 800	293 800
<b>Total des recettes réelles</b>	<b>47 079 899</b>	<b>46 067 899</b>	<b>Total des dépenses réelles</b>	<b>44 405 383</b>	<b>44 405 383</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

## EXERCICE 2015

70 Travaux en régie	0	0	068 Dotation aux amortissements	0	0
Total des recettes d'ordre	0	0	023 Virement à la section d'investissement	2 000 350	2 000 350
<b>Total des recettes fonctionnement</b>		<b>46 067 899</b>	<b>Total des dépenses d'ordre</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2000350</b>
002 Excedent de fonctionnement reporté 2014	117 286	117 286	002 Déficit de fonctionnement reporté 2014	0	0
<b>Total des recettes fonctionnement</b>	<b>117 286</b>	<b>46 185 185</b>	<b>Total des dépenses de fonctionnement</b>	<b>46 405 733</b>	<b>46 405 733</b>
Résultat de l'exercice	0	0	Résultat de l'exercice	-46 288 447	791 452
<b>Total général</b>	<b>117 286</b>	<b>46 185 185</b>	<b>Total général</b>	<b>117 286</b>	<b>47 197 185</b>

### B,SECTION

### D'INVESTISSEMENT

RECETTES			DEPENSES		
<i>Imputations</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Encaissement</i>	<i>Imputations</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Mandatement</i>
10 Dotation et réserves	0	0	16 Emprunts et dettes assimilées	0	0
13 Subvention d'investissement	9 436 650	9 436 650	20 Immobilisations incorporelles	0	0
16 Emprunts et dettes assimilées	0	0	21 Immobilisations corporelles	9 436 650	9 436 650
20 Immobilisations	0	0	25 Prêts et autres créances à	0	0

incorporelles			plus d'un an		
21 Immobilisations corporelles	0	0	26 Titres et participations	0	0
25 Prêts et autres créances à plus d'un an	0	0	65 Subvention participations et association sociale	0	0
<b>Total des recettes réelles</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>	<b>Total</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>
10 Dotation et réserves	0	0	20 Immobilisations incorporelles	2 000 350	2 000 350
021 Virement de la section d'investissement	2 000 350	2 000 350		0	0
<b>Total des recettes d'ordre</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2 000 350</b>	<b>Total des dépenses d'ordre</b>	<b>2000350</b>	<b>2000350</b>
<b>Total des recettes d'investissement</b>	<b>11 437 000</b>	<b>11 437 000</b>	<b>Total des dépenses d'investissement</b>	<b>11 437 000</b>	<b>11 437 000</b>

**Budget détaillé**

<b>I, Recettes de fonctionnement</b>					
<i>Imputations</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions budgétaire</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Recouvrement</i>	<i>Reste à recouvrer</i>
711	Impôt et taxes	1 000 000	100 000	100 000	0
712	Taxe biens et animaux	3 903 100	2 000 450	3 012 450	0
713	Impôt sur les activités	9 738 500	12 618 100	12 618 100	0
714	Taxes sur les boissons	6 143 000	4 788 700	4 788 700	0
716	Taxes chargement et transport	6 365 000	8 667 850	8 667 850	0
722	Location terrains et marais	4 300 000	1 409 600	1 409 600	0
731	Location biens immobilisé	1 140 000	5 225 165	5 225 165	0
732	Droits administratifs	14 000 000	9 855 034	9 855 034	0
733	Produits vente exploitation	260 000	0	0	0
734	Produits prestation services	421 000	0	0	0
74	Produits des amendes	1 000 000	463 000	463 000	0
753	Participations	1 500 000	940 000	940 000	0
755	Subvention communautaires	1 500 000	0	0	0
768	Autres	322 000	0	0	0
<b>Total des recettes réelles</b>		<b>51 592 600</b>	<b>46 067 899</b>	<b>47 079 899</b>	<b>0</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

**EXERCICE  
2015**

Total des recettes d'ordre /Report 2014		<b>117 286</b>	<b>117 286</b>	117 286	0
<b>Total général des recettes fonctionnement</b>		<b>51 709 886</b>	<b>46 185 185</b>	<b>47 197 185</b>	0
<b>2, Dépenses de fonctionnement</b>					
<b>Imputations</b>	<b>Libellé</b>	<b>Prévisions</b>	<b>Engagement</b>	<b>Mandatement</b>	<b>Reste à payer</b>
		<i>budgétaires</i>			
601	Carburant et lubrifiants	6 386 603	6 386 603	6 386 603	0
602	Fourniture d'entretien	795 000	753 610	753 610	0
603	Fournitures administratives	3 455 000	3 452 150	3 452 150	0
605	Vêtement	10 000	0	0	0
606	Matériel, mobilier et équipement	634 900	269 900	269 900	0
607	Electricité et eau	385 516	385 200	385 200	0
608	Autres fournitures	5 000	0	0	0
611	Contrat avec des entreprises	5 000	0	0	0
612	Location matériel + frais transport	2 896	0	0	0
613	Loyers et charges	10 000	0	0	0
614	Entretiens et réparation	2 748 600	2 748 600	2 748 600	0
615	Prime d'assurance	135 000	130 120	130 120	0
617	Frais bancaires	332 000	314 050	314 050	0
618	Autres	10 000	9 250	9 250	0

621	Personnel extérieur	349 760	335 680	335 680	0
622	Frais déplacement et mission	5 284 660	5 284 660	5 284 660	0
624	Relations publiques et publicité	1 618 100	1 618 100	1 618 100	0
625	Frais d'abonnement journaux	5 000	0	0	0
626	Frais de télécommunication	1 469 000	1 468 000	1 468 000	0
627	Frais assistance technique	180 000	178 500	178 500	0
641	Pouvoirs publics	2 265 070	2 265 070	2 265 070	0
642	Personnel permanent	15 909 321	15 909 321	15 909 321	0
644	INSS, MFP	1 593 434	1 559 869	1 559 869	0
651	Secours d'urgences	125 000	113 600	113 600	0
652	Subventions associa et personnes privées	505 000	500 000	500 000	0
655	Participations obligatoires (ABELO)	50 000	50 000	50 000	0
656	Participation à l'investissement	390 000	379 300	379 300	0
671	Eléments d'actif cédés	10 000	0	0	0
678	Autres charges exceptionnelles	300 000	293 800	293 800	0
<b>Total des dépenses réelles</b>		<b>44 969 860</b>	<b>44 405 383</b>	<b>44 405 383</b>	<b>0</b>
23	Virement à la section	6 622 800	2 000 350	2 000 350	0

	investi				
<b>Total des dépenses d'ordre</b>		<b>6 622 800</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2000350</b>	<b>0</b>
<b>Total général des dépenses de fonctionnement</b>		<b>51 592 660</b>	<b>46 405 733</b>	<b>46405733</b>	<b>0</b>

**B Section d'investissement**

<b>I, Recettes d'investissement</b>					
<i>Imputations</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions</i>	<i>Émission(2)</i>	<i>Recouvrement</i>	<i>Reste à recouvrer</i>
		<i>budgétaires</i>			
135	Participations des 20 FDC	30 000 000	9 463 650	9 436 650	0
	<b>Total recettes réelles</b>	<b>30 000 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>	<b>0</b>
131	Subvention de l'Etat/FONIC	50 000 000	0	0	0
21	Virement de la section fonctionnement	6 622 800	2 000 350	2 000 350	0
	<b>Total recettes d'ordre</b>	<b>56 622 800</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2 000 350</b>	<b>0</b>
<b>Total général d'investissement</b>		<b>86 622 800</b>	<b>11 437 000</b>	<b>11 437 000</b>	<b>0</b>
<b>2, Dépenses d'investissement</b>					
<i>Imputations</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions</i>	<i>Engagement</i>	<i>Mandatement(2)</i>	<i>Reste à payer</i>
		<i>budgétaires</i>			
212	Constructions	30 000 000	9 436 650	9 436 650	0
	<b>Total des dépenses</b>	<b>30 000 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>	<b>0</b>

	réelles				
212	Constructions	50 000 000	0	0	0
213	Infrastructures	4 000 000	0	2 000 350	0
214	Matériel, machines et équipement	2 662 800	0	0	0
<b>Total des dépenses d'ordre</b>		<b>117 200 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000 350</b>	<b>0</b>
<b>Total général des dépenses d'investissement</b>		<b>147 200 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>11 437 000</b>	<b>0</b>

Source : Compte de Gestion

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

De ces deux tableaux, il ressort que les données comptables présentées dans le compte de gestion sont discordantes que ce soit au niveau de la balance générale des comptes et au niveau du budget détaillé ; ce qui montre que le budget de la commune , exercice 2015 n'est pas équilibré.

A titre d'exemple :

- au niveau de la balance générale des comptes, les recettes de fonctionnement et les recettes d'investissement totalisent un montant de 57 622 185FBU contre 58 634 185 FBU du total des dépenses de fonctionnement et d'investissement.

- au niveau du budget détaillé, les recettes de fonctionnement et les recettes d'investissement totalisent un montant de 57 622 185FBU contre 56 830 933 FBU du total des dépenses de fonctionnement et d'investissement.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.1 RAPPROCHEMENT ENTRE LES DONNEES DU COMPTE DE GESTION ET DU COMPTE ADMINISTRATIF

### Tableau 2: Comparaison entre les données du Compte de Gestion (CG) et du Compte Administratif (CA)

En analysant le CG et le CA, on trouve qu'ils ne renseignent pas les mêmes informations comme le montre le tableau suivant :

Recettes de fonctionnement		CG (1)	CA (2)	Ecart (1)-(2)
Imputations	Libellé	Recouvrement	Recouvrement	
711	Impôt et taxes	100 000	100 000	0
712	Taxe biens et animaux	2 000 450	2 000 450	0
713	Impôt sur les activités	12 618 100	12 618 100	0
714	Taxes sur les boissons	4 788 700	4 788 700	0
716	Taxes chargement et transport	8 667 850	8 667 850	0
722	Location terrains et marais	1 409 600	1 409 600	0
731	Location biens immobilisé	5 225 165	5 225 165	0
732	Droits administratifs	9 855 034	9 855 034	0
733	Produits vente exploitation	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

734	Produits prestation services	0	0	0
74	Produits des amendes	463 000	463 000	0
753	Participations	940 000	940 000	0
755	Subvention communautaires	0	0	0
768	Autres	0	0	0
<b>Total des recettes réelles</b>		<b>46 067 899</b>	<b>46 067 899</b>	<b>0</b>
<b>Total des recettes d'ordre</b>		<b>117 286</b>	<b>0</b>	<b>117 286</b>
<b>Total général des recettes fonctionnement</b>		<b>46 185 185</b>	<b>46 067 899</b>	<b>117 286</b>
<b>Recettes d'investissement</b>				
		<b>C G (1)</b>	<b>CA (2)</b>	<b>Ecart (1)-(2)</b>
<b>Imput</b>	<b>Libellé</b>	<b>Recouvrement</b>	<b>Recouvrement</b>	
135	Participations des 20 FDC	10 448 650	11 248 650	-800 000
	<b>Total recettes réelles</b>	<b>10 448 650</b>	<b>11 248 650</b>	<b>-800 000</b>
131	Subvention de l'Etat/FONIC	0	0	0
21	Virement de la section fonctionnement	988 350	0	988 350
	<b>Total recettes d'ordre</b>	<b>988 350</b>	<b>0</b>	<b>988 350</b>
<b>Total général d'investissement</b>		<b>11 437 000</b>	<b>11 248 650</b>	<b>188350</b>
<b>Total général des recettes</b>		<b>57 622 185</b>	<b>57 316 549</b>	<b>305 636</b>
<b>Dépenses de fonctionnement</b>				
		<b>C G (1)</b>	<b>CA (2)</b>	<b>Ecart (1)-(2)</b>
<b>Imput</b>	<b>Libellé</b>	<b>Mandatement</b>	<b>Mandatement</b>	
601	Carburant et lubrifiants	6 386 603	6 386 603	0
602	Fourniture d'entretien	753 610	753 610	0
603	Fournitures administratives	3 452 150	3 452 150	0
605	Vêtement	0	0	0
606	Matériel, mobilier et équipement	269 900	269 900	0
607	Electricité et eau	385 200	385 200	0
608	Autres fournitures	0	0	0

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

611	Contrat avec des entreprises	0	0	0
612	Location matériel + frais transport	0	0	0
613	Loyers et charges	0	0	0
614	Entretiens et réparation	2 748 600	2 748 600	0
615	Prime d'assurance	130 120	130 120	0
617	Frais bancaires	314 050	314 050	0
618	Autres	9 250	9 250	0
621	Personnel extérieur	335 680	335 680	0
622	Frais de déplacement et mission	5 284 660	5 284 660	0
624	Relations publiques et publicité	1 618 100	1 618 100	0
625	Frais d'abonnement journaux	0	0	0
626	Frais de télécommunication	1 468 000	1 468 000	0
627	Frais d'assistance technique	178 500	178 500	0
641	Pouvoirs publics	2 265 070	2 265 070	0
642	Personnel permanent	15 909 321	15 909 321	0
644	INSS, MFP	1 559 869	1 559 869	0
651	Secours d'urgences	113 600	113 600	0
652	Subventions aux associations et personnes privées	500 000	500 000	0
655	Participations obligatoires (ABELO)	50 000	50 000	0
656	Participation à l'investissement	379 300	379 300	0
671	Eléments d'actif cédés	0	0	0
678	Autres charges exceptionnelles	293 800	293 800	0
<b>Total des dépenses réelles</b>		<b>44 405 383</b>	<b>44 405 383</b>	<b>0</b>
23	Virement à la section investi	988 350	988 350	0
<b>Total des dépenses d'ordre</b>		<b>988350</b>	<b>988 350</b>	<b>0</b>
<b>Total général des dépenses de fonctionnement</b>		<b>45393733</b>	<b>45 393 733</b>	<b>0</b>
<b>Dépenses d'investissement</b>				
		<b>CG (1)</b>	<b>CA (2)</b>	<b>Ecart (1)-(2)</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

<i>Imputations</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatements(2)</i>	<i>Mandatements</i>	
212	Constructions	11 437 200	11 437 200	0
	<b>Total des dépenses réelles</b>	<b>11 437 200</b>	<b>11 437 200</b>	<b>0</b>
212	Constructions	0	0	0
213	Infrastructures	0	0	0
214	Matériel, machines et équipement	0	0	0
	<b>Total des dépenses d'ordre</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Total général des dépenses d'investissement</b>	<b>11 437 200</b>	<b>11 437 200</b>	<b>0</b>
	<b>Total général des dépenses</b>	<b>56 830 933</b>	<b>56 830 933</b>	<b>0</b>

Source : CG et CA et calculs de la Cour

De ce tableau, des écarts significatifs respectivement de 117 286 FBU et 305 636 FBU s'observent au niveau des recettes de fonctionnement et des recettes d'investissement entre le CG et le CA alors que le conseil communal, lors de la délibération n°04 du 13 mars 2016, a approuvé ces deux documents.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.2. ANALYSE DES RECETTES

La Cour a d'abord analysé les réalisations des recettes par rapport aux prévisions budgétaires de l'exercice sous contrôle. Elle a ensuite procédé au rapprochement des données du Compte de Gestion, celles des ordres de recettes et celles des fiches de prise en charge des ordres de recettes.

Les recettes de la commune NDAVA se présentent comme suit pour l'exercice 2015 :

**Tableau 3: Recettes de la commune NDAVA, exercice 2015**

<b>I, Recettes de fonctionnement</b>				
<i>Imput</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Prise en charge</i>	<i>Recouvrement</i>
711	Impôt et taxes	1 000 000	100 000	100 000
712	Taxe biens et animaux	3 903 100	2 000 450	3 012 450
713	Impôt sur les activités	9 738 500	12 618 100	12 618 100

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

714	Taxes sur les boissons	6 143 000	4 788 700	4 788 700
716	Taxes chargement et transport	6 365 000	8 667 850	8 667 850
722	Location terrains et marais	4 300 000	1 409 600	1 409 600
731	Location biens immobilisé	1 140 000	5 225 165	5 225 165
732	Droits administratifs	14 000 000	9 855 034	9 855 034
733	Produits vente exploitation	260 000	0	0
734	Produits prestation services	421 000	0	0
74	Produits des amendes	1 000 000	463 000	463 000
753	Participations	1 500 000	940 000	940 000
755	Subvention communautaires	1 500 000	0	0
768	Autres	322 000	0	0
<b>Total des recettes réelles</b>		<b>51 592 600</b>	<b>46 067 899</b>	<b>47 079 899</b>
<b>Total des recettes d'ordre /Report 2014</b>		<b>117 286</b>	<b>117 286</b>	<b>117 286</b>
<b>Total général des recettes de fonctionnement</b>		<b>51 709 886</b>	<b>46 185 185</b>	<b>47 197 185</b>

<b>I, Recettes d'investissement</b>					
<b>Imput</b>	<b>Libellé</b>	<b>Prévisions budgétaires</b>	<b>Émission(2)</b>	<b>Recouvrement</b>	
135	Participations des 20 FDC	30 000 000	9 463 650	9 436 650	
	<b>Total recettes réelles</b>	<b>30 000 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>	
131	Subvention de l'Etat/FONIC	50 000 000	0	0	
21	Virement de la section fonctionnement	6 622 800	2 000 350	2 000 350	
	<b>Total recettes d'ordre</b>	<b>56 622 800</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2 000 350</b>	
<b>Total général d'investissement</b>		<b>86 622 800</b>	<b>11 437 000</b>	<b>11 437 000</b>	
<b>Total général des recettes</b>		<b>138 332 686</b>	<b>57 622 185</b>	<b>58 634 185</b>	

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

## II.2.1. REALISATION DES RECETTES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS

### II.2.1.1. COMPTE 71 « IMPOTS ET TAXES »

Le compte 71 « Impôt et taxes », est constitué des « impôts sur le revenu », « impôts sur le patrimoine », « impôts sur les activités », « taxes sur biens et animaux », et « impôts et taxes sur l'utilisation de biens ou l'exercice d'activités », taxes sur les boissons, taxes de chargement et transport. Son niveau de réalisation est indiqué dans le tableau qui suit :

**Tableau 4: Niveau de réalisation du compte 71**

Imputations	Libellés	Prévisions budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
711	Impôt et taxes	1 000 000	100 000	10,0
712	Taxe biens et animaux	3 903 100	2 000 450	51,3
713	Impôt sur les activités	9 738 500	12 618 100	129,6
714	Taxes sur les boissons	6 143 000	4 788 700	78,0
716	Taxes chargement et transport	6 365 000	8 667 850	136,2
<b>Total du compte 71</b>		<b>27 149 600</b>	<b>28 175 100</b>	<b>103,8</b>

**Source** : CG et calcul de la Cour

Ce compte a connu une réalisation de 28 175 100FBU sur une prévision de 27 149 600FBU, soit un taux de 103,8%. Les sous-rubriques 711 « Impôts et taxes » et 712 « Taxes sur les biens et animaux » ont connu des réalisations faibles tandis que les sous-comptes 713 « Impôt sur les activités » et 716 « Taxes chargement et transport » ont connu des dépassements.

*La Cour recommande à la commune d'être réaliste dans les prévisions*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

## II. 2.1.2. Compte 72 « Revenu de la propriété »

Ce compte est constitué uniquement du sous- compte « location terrain et marais », et est enregistré dans le compte de gestion pour un montant de 1409 600FBU. Le tableau ci-dessous indique son état de réalisation :

**Tableau 5: Niveau de réalisation du compte 72**

Imputations	Libellé	Prévisions budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
722	Location terrains et marais	4 300 000	1 409 600	32,8
Total du compte 72		4 300 000	1 409 600	32,8

**Source** : CG\_et calculs de la Cour

Le compte 72 a été réalisé à hauteur de 1409 600FBU sur une prévision de 4 300 000FBU, soit un taux de 32,8%. Le sous-compte 722 « Droit d'occupation du domaine public » a connu une réalisation faible.

*La Cour recommande à la commune d'être réaliste dans les prévisions*

## II.2.1.3. Compte 73 « Revenu de la vente de biens et services »

Ce compte est composé de quatre rubriques à savoir : «Location des biens immobilisés », « Droits administratifs », « Produits de vente et d'exploitation » et « Produits prestation service ». Son niveau d'exécution est traduit par le tableau suivant :

**Tableau 6: Niveau de réalisation du compte 73**

Imputation	Libellé	Prévisions Budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
731	Location biens immobilisés	1 140 000	5 225 165	458,3
732	Droits administratifs	14 000 000	9 855 034	70,4
733	Produits vente exploitation	260 000	0	0,0
734	Produits prestation services	421 000	0	0,0
<b>Total du compte 73</b>		<b>15 821 000</b>	<b>15 080 199</b>	<b>95,3</b>

**Source** : CG et calculs de la Cour

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

Au regard de ce tableau, le compte 73 a été réalisé à hauteur de 15 080 199FBU sur une prévision de 15 821 000FBU, soit un taux de réalisation de 95,3%. La sous-rubrique « Location biens immobilisés » a connu des dépassements au moment où les sous-comptes 733 « Produits de vente et d'exploitation » ont connu des réalisations nulles.

*La Cour recommande à la Commune de faire des prévisions réalistes au niveau de certaines rubriques du budget.*

## II.2.1.4. Compte 74 « Produits des amendes administratives »

Le compte 74 n'a pas de sous-compte. Son niveau de réalisation est montré dans le tableau suivant :

**Tableau 7: Niveau de réalisation du compte 74**

Imputation	Libellé	Prévisions Budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
74	Produits des amendes	1 000 000	463 000	46,3
<b>Total du compte 74</b>		<b>1 000 000</b>	<b>463 000</b>	<b>46,3</b>

**Source** : CG et calculs de la Cour

Le compte 74 a été réalisé à hauteur de 463 000 FBU sur une prévision de 1 000 000 FBU, soit un taux d'exécution de 46,3%.

*. La Cour recommande à la commune de recouvrer totalement les recettes prévues*

## III. 2.1. 5. Compte 75 « Subventions, Participations et dons »

Le compte 75 figure sur le compte de gestion pour un montant de 3 000 000 FBU prévu au budget 2015. Il est constitué des sous-rubriques « participations » et « subventions communautaires ». Le tableau ci-dessous montre le niveau d'exécution de ce compte par rapport aux prévisions.

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 8: Niveau de réalisation du compte 75**

Imputation	Libellé	Prévisions Budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
753	Participations	1 500 000	940 000	62,7
755	Subvention communautaires	1 500 000	0	0,0
<b>Total du compte 75</b>		<b>3 000 000</b>	<b>940 000</b>	<b>31,3</b>

Source : CG et calculs de la Cour

L'analyse de l'exécution du budget prévisionnel pour les Subventions, participations et dons montre que ce compte a connu une réalisation de 940 000 FBU sur une prévision de 3 000 000 FBU, soit un taux d'exécution de 31, 3%. Ce faible taux de réalisation est dû à la rubrique des subventions communautaires prévue pour un montant de 1 500 000 FBU au budget de l'exercice 2015 et qui n'a pas connu de réalisation.

*La Cour recommande à la commune de faire des prévisions réalistes.*

## II. 2.1.6. Compte 13 « Subventions d'investissement »

Les subventions d'investissement constituées de la sous - rubrique « participation des 20 FDC qui sont des recettes réelles. Le tableau suivant indique leur état de réalisation par rapport aux prévisions.

**Tableau 9: Niveau de réalisations des subventions d'investissement**

Imputations	Libellé	Prévisions budgétaires	Recouvrement	Taux de réalisation
135	Participations des 20 FDC	30 000 000	10 448 650	34,8
<b>Total du compte 13</b>		<b>30 000 000</b>	<b>10 448 650</b>	<b>34,8</b>

Source : CG et calculs de la Cour

De ce tableau, il ressort que les recettes réelles d'investissement ont été réalisées à hauteur de 10 448 650 FBU pour une prévision de 30 000 000 FBU, soit un taux d'exécution faible de 34,8%.

*La Cour recommande à la commune d'être réaliste dans les prévisions.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

## II.2.1.7. Compte 21 « Virement de la section de fonctionnement »

Le compte 21 « virement de la section de fonctionnement » figure sur le compte de gestion pour une prévision de 7 200 000 FBU. Le tableau suivant indique son niveau de réalisation par rapport aux prévisions.

**Tableau 10: Niveau de réalisation du compte 21**

Imputation	Libellé	Prévisions budgétaires	Recouvrements	Taux de réalisation
21	Virement de la section fonctionnement	7 200 000	988 350	13,7
<b>Total du compte 21</b>		<b>7 200 000</b>	<b>988 350</b>	<b>13,7</b>

Source : CG et calculs de la Cour

De ce tableau, la rubrique « virement de la section de fonctionnement », prévue au budget 2015 pour un montant de 7 200 000 FB, a été exécutée à hauteur de 988 350FBU, soit un taux de réalisation très faible de 13,7%.

*La Cour recommande à la commune de faire des prévisions réalistes.*

## II.2.2. Rapprochement entre les données du compte de gestion, des ordres de recettes et celles des fiches de prise en charge des ordres de recettes

Le rapprochement entre les montants du CG, des OR et ceux des FPOR a décelé des discordances comme le montrent les tableaux ci-dessous :

### II.2.2.1. Compte 71

**Tableau 11: Comparaison entre le Compte de Gestion, les Ordres de Recettes et les Fiches de Prise en charge des Ordres de Recettes pour le compte 71**

Imput	Libellé	Recouvrement (CG)(1)	Total O R (2)	FPOR (3)	Ecart (1)-(2)	Ecart (1)-(3)
<b>71</b>	<b>Impôt et taxes</b>	<b>28 175 100</b>	<b>28 158 000</b>	<b>27 494 500</b>	<b>17 100</b>	<b>680 600</b>
711	Impôt et taxes	100 000	0	0	100 000	100 000
712	Taxe biens et animaux	2 000 450	2 839 950	2 782 050	-839 500	-781 600
713	Impôt sur les activités	12 618 100	12 019 600	11 317 100	598 500	1 301 000
714	Taxes sur les boissons	4 788 700	4 959 300	4 979 000	-170 600	-190 300

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

716	Taxes chargement et transport	8 667 850	8 339 150	8 416 350	328 700	251 500
-----	-------------------------------	-----------	-----------	-----------	---------	---------

**Source** : CG, OR, FPOR, et calculs de la Cour

Du tableau ci-dessus, la Cour a constaté, d'une part, des écarts significatifs entre les montants figurant sur le CG et ceux des OR, et d'autre part, entre les montants du CG et ceux des FPOR.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.2.2.2. Compte 72

Le rapprochement effectué entre les données du CG, celles des OR et celles des FPOR a dégagé des écarts significatifs comme le tableau suivant l'indique :

Imput	Libellés	Recouvrement CG(1)	OR(2)	FPOR(3)	Ecart(1)-(2)	Ecart(1)-(3)
<b>72</b>	<b>Revenus de la propriété</b>	<b>1 409 600</b>	<b>1 045 100</b>	<b>950 000</b>	<b>364 500</b>	<b>459 600</b>
721	Dividendes	0	41 500	0	-41 500	0
722	Location terrains et marais	1 409 600	950 000	950 000	459 600	459 600
7221	Droits de place dans les marchés non couverts	0	53 600	0	-53 600	0

**Source** : CG, OR, FPOR et calculs de la Cour

A travers ce tableau, il se dégage des écarts entre le CG et les OR d'une part, et entre le CG et les FPOR d'autre part.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

## II.2.2.3. Comptes 73

Le rapprochement entre le CG, les OR et FPOR montre des discordances sur certaines rubriques comme le tableau ci-dessous l'indique.

**Tableau 12: Comparaison entre le Compte de Gestion, les ordres de recettes et fiches prise en charge des ordres de recettes pour le compte 73**

Imput	Libellés	Recouvrement CG(1)	OR(2)	FPOR(3)	Ecart(1)-(2)	Ecart(1)-(3)
73	Revenus de la vente des biens et services	15 080 199	15 412 099	16 188 849	-331 900	-1 108 650
731	Location biens immobilisé	5 225 165	4 630 765	5 037 565	594 400	187 600
732	Droits administratifs	9 855 034	10 716 334	11 151 284	-861 300	-1 296 250
7321	Droits sur attestations et autorisations	0	65 000	0	-65 000	0

**Source :** CG, OR, FPOR et calculs de la Cour

Au regard de ce tableau, d'importants écarts se dégagent entre le CG et les OR, d'un côté, au niveau de toutes les sous- rubriques, et de l'autre, entre le CG et les FPOR au niveau des rubriques « droits administratifs » et « location des biens immobilisés ».

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts*

## II.2.2.4. Compte 75 : Subventions, Participations et Dons

**Tableau 13: Comparaison entre le compte de Gestion, les Ordres de Recettes, les Fiches Prise en charge des Ordres de Recettes pour le compte 75**

Le rapprochement effectué entre les données du CG, celles des OR et celles des FPOR a décelé des discordances significatives comme le montre le tableau qui suit :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

Imputation	Libellés	Recouvrement CG(1)	OR(2)	FPOR(3)	Ecart(1)-(2)	Ecart(1)-(3)
75	<b>Subventions, Participations et Dons</b>	<b>940 000</b>	<b>140 000</b>	<b>140 000</b>	<b>800 000</b>	<b>800 000</b>
753	Participations	940 000	140 000	140 000	800 000	800 000

Source : CG,OR , FPOR et calculs de la Cour

De ce tableau, un écart de 800 000 FBU se dégage entre le Compte de Gestion, les ordres de recettes et les fiches de prise en charge des ordres de recettes.

*La Cour recommande à la commune de justifier cet écart.*

## II.3. ANALYSE DE L'EXECUTION DES DEPENSES

Les dépenses de la commune ont été étudiées sous deux angles : la Cour a analysé en premier lieu les exécutions des dépenses par rapport aux prévisions budgétaires de l'exercice 2015. Elle a également fait le rapprochement entre les données du compte de gestion, celles des mandats et celles des fiches de prise en charge des mandats.

Ces dépenses se présentent dans le tableau suivant :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 14: Présentation des dépenses**

**1. Dépenses de fonctionnement**

<i>Imput</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Engagement</i>	<i>Mandatement</i>
601	Carburant et lubrifiants	6 386 603	6 386 603	6 386 603
602	Fourniture d'entretien	795 000	753 610	753 610
603	Fournitures administratives	3 455 000	3 452 150	3 452 150
605	Vêtement	10 000	0	0
606	Matériel, mobilier et équipement	634 900	269 900	269 900
607	Electricité et eau	385 516	385 200	385 200
608	Autres fournitures	5 000	0	0
611	Contrat avec des entreprises	5 000	0	0
612	Location matériel + frais transport	2 896	0	0
613	Loyers et charges	10 000	0	0
614	Entretiens et réparation	2 748 600	2 748 600	2 748 600
615	Prime d'assurance	135 000	130 120	130 120
617	Frais bancaires	332 000	314 050	314 050
618	Autres	10 000	9 250	9 250
621	Personnel extérieur	349 760	335 680	335 680
622	Frais déplacement et mission	5 284 660	5 284 660	5 284 660
624	Relations publique et publicité	1 618 100	1 618 100	1 618 100
625	Frais d'abonnement journaux	5 000	0	0
626	Frais de télécommunication	1 469 000	1 468 000	1 468 000
627	Frais assistance technique	180 000	178 500	178 500
641	Pouvoirs publics	2 265 070	2 265 070	2 265 070
642	Personnel permanent	15 909 321	15 909 321	15 909 321
644	INSS , MFP	1 593 434	1 559 869	1 559 869
651	Secours d'urgences	125 000	113 600	113 600
652	Subventions aux associations et personnes privées	505 000	500 000	500 000

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION DE LA COMMUNE NDAVA

655	Participations obligatoires (ABELO)	50 000	50 000	50 000
656	Participation à l'investissement	390 000	379 300	379 300
671	Eléments d'actif cédés	10 000	0	0
678	Autres charges exceptionnelles	300 000	293 800	293 800
<b>Total des dépenses réelles</b>		<b>44 969 860</b>	<b>44 405 383</b>	<b>44 405 383</b>
23	Virement à la section investi	6 622 800	2 000 350	2 000 350
<b>Total des dépenses d'ordre</b>		<b>6 622 800</b>	<b>2 000 350</b>	<b>2000350</b>
<b>Total général des dépenses de fonctionnement</b>		<b>51 592 660</b>	<b>46 405 733</b>	<b>46405733</b>

## 2. Dépenses d'investissement

<i>Imputations</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Engagements</i>	<i>Mandatements(2)</i>
212	Constructions	30 000 000	9 436 650	9 436 650
<b>Total des dépenses réelles</b>		<b>30 000 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>9 436 650</b>
212	Constructions	50 000 000	0	0
213	Infrastructures	4 000 000	0	2 000 350
214	Matériel, machines et équipement	2 662 800	0	0
<b>Total des dépenses d'ordre</b>		<b>117 200 000</b>	<b>0</b>	<b>2 000 350</b>
<b>Total général des dépenses d'investissement</b>		<b>147 200 000</b>	<b>9 436 650</b>	<b>11 437 000</b>
<b>Total général des dépenses</b>		<b>198 792 660</b>	<b>55 842 383</b>	<b>57 842 733</b>

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3 1. EXECUTION DES DEPENSES PAR RAPPORT AUX PREVISIONS

### II.3.1.1. ACHATS ( 60)

Le compte 60 est composé des rubriques « 601 Carburant et lubrifiants », « 602 Fournitures d'entretien », « 603 Fournitures administratives », « 605 vêtement », « 606 Matériels, mobiliers et équipement » ainsi que « 607 Electricité et eau », 608 Autres fournitures ». Le tableau ci-dessous montre son niveau d'exécution par rapport aux prévisions.

**Tableau 15: Niveau d'exécution de la rubrique « Achats »(60)**

<i>Imputations</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
601	Carburant et lubrifiants	6 386 603	6 386 603	100,0
602	Fourniture d'entretien	795 000	753 610	94,8
603	Fournitures administratives	3 455 000	3 452 150	99,9
605	Vêtement	10 000	0	0,0
606	Matériel, mobilier et équipement	634 900	269 900	42,5
607	Electricité et eau	385 516	385 200	99,9
608	Autres fournitures	5 000	0	0,0
<b>Total du compte 60</b>		<b>11 672 019</b>	<b>11 247 463</b>	<b>96,4</b>

**Source :** CG et calcul de la Cour

L'analyse de l'exécution du budget montre que le compte 60 a été exécuté à hauteur de 11 247 463 FBU par rapport aux prévisions de 11 672 019 FBU, soit un taux d'exécution de 96,4%.

Le sous-compte 606 « Matériel , mobilier et équipement » a connu une réalisation faible, soit 42,5% au moment où les sous- rubriques « 605 « vêtement » et 608 « Autres fournitures » prévues respectivement pour un montant de 10 000 FBU et 5 000 FBU n'ont pas été exécutées.

*La Cour recommande de faire des prévisions réalistes.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3.1.2. SERVICES EXTERIEURS (61)

Le compte 61 « Services extérieurs » comprend les rubriques 611 « Contrat avec des entreprises », 612 « location matériels et frais de transport », « 613 Loyers et charges », « 614 Entretien et réparation », « 615 Prime d'assurances », « 617 Frais bancaires » et « 618 Autres ». Le tableau qui suit présente son état d'exécution par rapport aux prévisions.

**Tableau 16: Niveau d'exécution de la rubrique « services extérieurs » (61)**

<i>Imputation</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
611	Contrat avec des entreprises	5 000	0	0,0
612	Location matériel + frais transport	2 896	0	0,0
613	Loyers et charges	10 000	0	0,0
614	Entretiens et réparation	2 748 600	2 748 600	100,0
615	Prime d'assurance	135 000	130 120	96,4
617	Frais bancaires	332 000	314 050	94,6
618	Autres	10 000	9 250	92,5
<b>Total du compte 61</b>		<b>3 243 496</b>	<b>3202020</b>	<b>98,7</b>

**Source :** CG et calcul de la Cour

Au regard de ce tableau, ce compte a été prévu à 3 243 496 FBU et exécuté à hauteur de 3 202 020 FBU, soit un taux de réalisation de 98,7%. Les sous-comptes 611 « Contrat avec des entreprises », 612 « Location de matériel + frais de transport » et 613 « Loyers et charges » n'ont pas été réalisés.

*La Cour recommande à la commune de faire une prévision réaliste.*

## II.3.1.3. AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)

Le compte 62 est composé des sous-comptes « 621 Personnel extérieur » ; « 622 Frais de déplacement et de mission » ; « 624 Relation publique-publicité » et « 625 Frais d'abonnement journaux et magazines », « 626 Frais de télécommunication » et « 627 Frais d'assistance technique ».

L'état d'exécution de ces rubriques se traduit par le tableau ci-dessous :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 17: Niveau d'exécution du compte 62 « Autres services extérieurs »**

<i>Imputation</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
621	Personnel extérieur	349 760	335 680	96,0
622	Frais déplacement et mission	5 284 660	5 284 660	100,0
624	Relations publique et publicité	1 618 100	1 618 100	100,0
625	Frais d'abonnement journaux	5 000	0	0,0
626	Frais de télécommunication	1 469 000	1 468 000	99,9
627	Frais assistance technique	180 000	178 500	99,2
<b>Total du compte 62</b>		<b>8 906 520</b>	<b>8 884 940</b>	<b>99,8</b>

**Source** : CG et calculs de la Cour

Le compte 62 a été exécuté à hauteur de 8 884 940 FBU contre une prévision de 8 906 520 FBU, soit un taux d'exécution de 99,8%. A l'exception des autres sous-rubriques, le sous-compte 625 « Frais d'abonnement journaux » prévu pour un montant de 5 000 FBU a connu une exécution nulle.

## II.3.1.4. CHARGES DE PERSONNEL (64)

Les charges de personnel comprennent les rubriques « 641 Rémunérations et indemnités des pouvoirs publics », « 642 Rémunérations et indemnités du personnel permanent », « 644 Cotisations sociales ». L'état d'exécution de ces rubriques est repris dans le tableau suivant :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 18: Niveau d'exécution du compte 64 « charges de personnel »**

<i>Imputation</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
641	Pouvoirs publics	2 265 070	2 265 070	100,0
642	Personnel permanent	15 909 321	15 909 321	100,0
644	INSS , MFP	1 593 434	1 559 869	97,9
<b>Total du compte 64</b>		<b>19 767 825</b>	<b>19 734 260</b>	<b>99,8</b>

**Source :** CG et calcul de la cour

Le tableau ci-haut montre que le compte 64 «Charges de personnel » a connu une exécution de 19 734 260FBU contre une prévision de 19 767 825 FBU, soit un taux d'exécution de 99,8%.Les sous-rubriques 641 et 642 ont été exécutées à 100% tandis que la rubrique 644 « cotisations sociales (à l'INSS et à la MFP) »a été exécutée à hauteur de 97,9%.

## II.3.1.5.SUBVENTIONS-PARTICIPATIONS ET ASSISTANCE SOCIALE (65)

La rubrique 65 comprend 651 « Assistance sociale-allocations-secours », 652 « Subvention à des associations et autres personnes privées », 655«Participations obligatoires», 656 « Participations à l'investissement ». Son état d'exécution est repris dans le tableau qui suit :

**Tableau 19: Etat d'exécution du compte 65**

<i>Imputation</i>	<i>Libellé</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
651	Secours d'urgences	125 000	113 600	90,9
652	Subventions aux associations et personnes privées	505 000	500 000	99,0
655	Participations obligatoires (ABELO)	50 000	50 000	100,0
656	Participation à l'investissement	390 000	379 300	97,3
<b>Total du compte 65</b>		<b>1 070 000</b>	<b>1 042 900</b>	<b>97,5</b>

**Source :** CG et calcul de la Cour

Au regard de ce tableau, le compte 65 «Subventions-Participation et Assistance Sociale» a été exécuté à hauteur de 1 042 900FBU contre une prévision de 1 070 000FBU, soit un taux d'exécution de 97,5%.

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3.1.6. CHARGES EXEPTIONNELLES(67)

Le compte 67 est constitué des sous rubriques 671 « Eléments d'actifs cédés » et 678 « Autres charges exceptionnelles ». Le tableau ci-dessous indique son niveau d'exécution.

**Tableau 20: Etat d'exécution du compte 67**

<i>Imputations</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
671	Eléments d'actif cédés	10 000	0	0,0
678	Autres charges exceptionnelles	300 000	293 800	97,9
<b>Total du compte 67</b>		<b>310 000</b>	<b>293800</b>	<b>94,8</b>

Source : CG et calculs de la Cour

De ce tableau, il ressort que les charges exceptionnelles ont été exécutées à hauteur de 293 800 FBU par rapport aux prévisions de 310 000 FBU, soit une réalisation de 94,8%. La rubrique « Autre charges exceptionnelles », prévue pour un montant de 300 000 FBU, a été exécutée à hauteur de 293 800 FBU, soit un taux de réalisation de 97,9% au moment où le sous –compte 671 « Eléments d'actifs cédés », prévu pour un montant de 10 000FBU, n'a pas été exécuté.

## II.3.1.7.VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT(023)

La rubrique « Virement à la section d'investissement » prévu au budget de l'exercice 2015 pour un montant de 6 622 800 FBU n'a pas de sous-compte. Son état d'exécution est repris dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 21: Niveau d'exécution du compte 23**

<i>Imputations</i>	<i>Libellés</i>	<i>Prévisions budgétaires</i>	<i>Mandatement</i>	<i>Taux d'exécution</i>
023	Virement à la section investissement	6 622 800	988 350	14,9
<b>Total du compte 23</b>		<b>6 622 800</b>	<b>988350</b>	<b>14,9</b>

Source : CG et calculs de la Cour

Au regard de ce tableau, la rubrique « Virement à la section d'investissement prévue au budget 2015, a été exécutée à hauteur de 988 350 FBU par rapport aux prévisions de 6 622 800 FBU, soit un très faible taux d'exécution de 14,9%.

*La Cour recommande à la commune de faire des prévisions réalistes.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3.1.8. CONSTRUCTIONS(21)

Le compte 21 prévu au budget 2015 pour un montant de 30 000 000FBU n'a pas de sous-comptes. Le tableau suivant illustre son état d'exécution par rapport aux prévisions.

**Tableau 22: Niveau de réalisation du compte 21**

<i>Imput</i>	<i>Libellé</i>	Prévisions budgétaires	<i>Mandatement(2)</i>	Taux d'exécution
212	Constructions	30 000 000	11 437 200	38,1
<b>Total du compte 21</b>		<b>30 000 000</b>	<b>11 437 200</b>	<b>38,1</b>

Source : CG et calculs de la Cour

A travers ce tableau, la rubrique « Constructions » a été exécutée à hauteur de 11 437 200 FBU contre une prévision de 30 000 000 FBU, soit un faible taux d'exécution de 38,1%.

*La Cour recommande à la commune de faire des prévisions réalistes.*

## II.3.2.Rapprochement entre le compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats

Le rapprochement entre les données du compte de gestion, celles des mandats et Celles des fiches de prise en charge des mandats a décelé des discordances significatives, d'une part, entre les données du CG et celles se trouvant sur les FPCM, d'autre part, entre les données du CG et celles des mandats.

### II.3.2.1. Compte (60)

Pour le compte 60, le rapprochement entre le CG, les mandats et les FPCM présente des écarts dans le tableau ci-dessous :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 23: Comparaison entre les données du compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 60**

<i>Imputations</i>	<i>Libellés</i>	<i>Mandatements CG(1)</i>	<i>total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
<b>60</b>	<b>Achats</b>	<b>11 247 463</b>	<b>11 587 693</b>	<b>10 696 963</b>	<b>-340 230</b>	<b>550 500</b>
601	Carburant et lubrifiants	6 386 603	6 485 453	5 922 303	-98 850	464 300
602	Fourniture d'entretien	753 610	718 240	754 110	35 370	-500
603	Fournitures administratives	3 452 150	3 395 700	3 260 450	56 450	191 700
606	Matériel, mobilier et équip	269 900	0	707 100	269 900	-437 200
6061	Matériel et équipement technique	0	627 100	0	-627 100	0
607	Electricité et eau	385 200	53 000	53 000	332 200	332 200
608	Autres fournitures	0	308 200	0	-308 200	0

Source : CG, mandats, FPCM et calculs de la Cour

Du tableau ci-dessus, il se remarque des écarts à tous les niveaux sauf pour les sous-comptes 6061 « Matériel et équipement technique » et 608 « Autres fournitures » dont les montants n'apparaissent pas sur le compte de gestion et sur les fiches de prise en charge des mandats.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3.2.3. Compte 61

Le tableau suivant illustre les discordances existant entre le CG, les mandats et les FPCM.

**Tableau 24: Rapprochement entre les données du compte de gestion, des mandats et des fiches de prise en charge des mandats pour le compte 61**

<i>Imput</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatement CG(1)</i>	<i>Total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
<b>61</b>	<b>Services extérieurs</b>	<b>3 202 020</b>	<b>3 084 820</b>	<b>3 382 420</b>	<b>117 200</b>	<b>-180 400</b>
611	Contrat avec des entreprises	0	0	0	0	0
612	Location matériel + frais transport	0	0	0	0	0
613	Loyers et charges	0	0	0	0	0
614	Entretiens et réparation	2 748 600	2 669 600	2 929 000	79 000	-180 400
615	Prime d'assurance	130 120	130 120	130 120	0	0
617	Frais bancaires	314 050	285 100	314 050	28 950	0
618	Autres	9 250	0	9 250	9 250	0

Source : CG, Mandats, FPCM et calculs de la Cour

Au regard de ce tableau, des écarts se dégagent à tous les niveaux pour le sous-compte 614 et entre le CG et les mandats pour les sous-comptes 617 et 618.

La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.

## II.3.2.3. Compte (62)

Le tableau qui suit présente les écarts sur ce compte entre le CG, les FPCM et les Mandats.

**Tableau 25: Comparaison entre les montants du compte de gestion, des mandats et des fiches de prise en charge des mandats pour le compte 62**

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

<i>Imputation</i> <i>n</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatem</i> <i>ent CG(1)</i>	<i>Total</i> <i>mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart</i> <i>(1)-(2)</i>	<i>Ecart</i> <i>(1)-(3)</i>
<b>62</b>	<b>Autres services extérieurs</b>	<b>8 884 940</b>	<b>10 215 500</b>	<b>9 802 840</b>	<b>-1 330 560</b>	<b>-917 900</b>
621	Personnel extérieur	335 680	615 090	0	-279 410	335 680
6212	Agents collecteurs	0	59 160	394 840	-59 160	-394 840
6218	Autres	0	150 000	0	-150 000	0
622	Frais déplacement et mission	5 284 660	5 186 900	5 372 000	97 760	-87 340
624	Relations publique et publicité	1 618 100	2 454 900	2 389 500	-836 800	-771 400
626	Frais de télécommunication	1 468 000	1 348 000	1 468 000	120 000	0
6262	Frais de télécommunication	0	120 000	0	-120 000	0
627	Frais d'assistance technique	178 500	281 450	178 500	-102 950	0

**Source** : C.G, mandats, FPCM et calculs de la Cour

Le tableau ci-haut montre des discordances à tous les niveaux entre le CG et les mandats d'un côté, et de l'autre, entre le CG et les FPCM au niveau des sous-comptes 621 « Personnel extérieur » ; 6212 « Agents collecteurs » ; 622 « frais de déplacement et de mission » ; 624 « Relation publique et publicité ». Ce même tableau montre aussi qu'il ya des montants du CG qui ne figurent sur aucun mandat ou sur aucune FPCM et vis versa et cela entraine des discordances.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.3.2.4. Compte (64)

Le rapprochement effectué entre le CG, les mandats et les FPCM montre des discordances importantes comme elles se présentent dans le tableau ci- dessous

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 26: Comparaison entre le compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 64**

<i>Imputation</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatement CG(1)</i>	<i>total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
<b>64</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>19 734 260</b>	<b>19 485 192</b>	<b>19 436 054</b>	<b>249 068</b>	<b>298 206</b>
641	Pouvoirs publics	2 265 070	1 822 551	2 062 150	442 519	202 920
6412	Membres du conseil communal	0	240 000	0	-240 000	0
642	Personnel permanent	15 909 321	15 050 588	16 595 389	858 733	-686 068
6421	Rémunération principale	0	79 291	0	-79 291	0
6422	Indemnités et primes	0	237 873	0	-237 873	0
643	Rémunération et indemnités du personnel occasionnel	0	1 276 374	0	-1 276 374	0
644	INSS , MFP	1 559 869	778 515	778 515	781 354	781 354

Source : CG, mandats, FPCM et calculs de la Cour

Au regard de ce tableau, des écarts significatifs se dégagent à tous les niveaux entre les données du CG et celles des mandats et entre le CG et les fiches de prise en charge des mandats au niveau des sous-comptes 641 « Pouvoirs publics », 642 « Personnel permanent » et 644 « INSS, MFP ».

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

### II.3.2.5. Compte (65)

Le rapprochement effectué entre montants du CG, ceux des mandats et ceux se trouvant sur les FPCM révèlent des discordances importantes comme elles se présentent dans le tableau ci-dessous :

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

**Tableau 27: Comparaison entre le Compte de Gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 65**

<i>Imput</i>	<i>Libellés</i>	<i>Mandatement CG(1)</i>	<i>Total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
<b>65</b>	<b>Subventions, participations et assistance sociales</b>	<b>1 042 900</b>	<b>959 100</b>	<b>352 900</b>	<b>83 800</b>	<b>690 000</b>
651	Secours d'urgences	113 600	113 600	113 600	0	0
652	Subventions aux associations et personnes privées	500 000	0	0	500 000	500 000
6541	Ets publics administratifs locaux	0	500 000	0	-500 000	0
655	Participations obligatoires (ABELO,PTPGU)	50 000	240 000	0	-190 000	50 000
656	Participation à l'investissement	379 300	105 500	239 300	273 800	140 000

Source : CG, mandats, FPCM et calculs de la Cour

Ce tableau montre que des écarts significatifs se dégagent entre les données du CG et celles des mandats sauf pour la sous-rubrique 651 « Secours d'urgences où les montants concordent. Aussi des discordances se remarquent entre le CG et les FPCM au niveau des sous-comptes 652 «Subventions aux associations et personnes privées », 655 « Participations obligatoires » et 656 « Participations à l'investissement ».

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.3.2.6. Compte (67)

La comparaison faite entre les données du CG, celles des mandats et celles des FPCM a repéré des discordances.

**Tableau 28: Rapprochement entre le compte de gestion, les mandats et fiches de prise en charge des mandats pour le compte 67**

<i>Imputation</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatement CG(1)</i>	<i>total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
-------------------	----------------	--------------------------	-------------------------	----------------	----------------------	----------------------

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

<b>67</b>	<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>293 800</b>	<b>154 478</b>	<b>193 800</b>	<b>139 322</b>	<b>100 000</b>
678	Autres charges exceptionnelles	293 800	154 478	193 800	139 322	100 000

Source : CG, Mandats, FPCM et calculs de la Cour

De ce tableau, des écarts se remarquent entre le CG et les mandats d'une part, entre le CG et les FPCM d'autre part.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*

## II.3.2.7. Compte (023)

Le rapprochement effectué entre le CG, les mandats et les FPCM révèlent des discordances comme le montre le tableau ci-dessous

**Tableau 29: Comparaison entre les données du compte de gestion, les mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 023**

<i>Imputation</i>	<i>Libellé</i>	<i>Mandatement CG(1)</i>	<i>Total mandats(2)</i>	<i>FPCM(3)</i>	<i>Ecart (1)-(2)</i>	<i>Ecart (1)-(3)</i>
023	Virement à la section d'investissement	988 350	0	0	988 350	988 350

Source : CG, mandats, FPCM et calculs de la Cour

L'analyse de ce tableau montre que l'écart de 988 350 FBU se dégage d'une part, entre le CG et les mandats et d'autre part, entre le CG et les FPCM.

*La Cour recommande à la commune de justifier cet écart.*

# RAPPORT DEFINITIF DE CERTIFICATION DU COMPTE DE GESTION LA COMMUNE NDAVA

## II.3.2.8. Compte (21) « Immobilisations corporelles »

Le rapprochement effectué entre les montants du CG, ceux des mandats et ceux des FPCM montre des discordances importantes comme elles se présentent dans le tableau ci-dessous

**Tableau 30: Comparaison entre le compte de gestion, les Mandats et les fiches de prise en charge des mandats pour le compte 21**

<b>Imputation</b>	<b>Libellé</b>	<b>Mandatement CG(1)</b>	<b>Total mandats(2)</b>	<b>FPCM(3)</b>	<b>Ecart (1)-(2)</b>	<b>Ecart (1)-(3)</b>
212	Constructions	11 437 200	10 087 000	10 492 200	1 350 200	945 000
2121	Bâtiments administratifs	0	30 000	0	-30 000	0
<b>Total du compte 21</b>		<b>11 437 200</b>	<b>10 117 000</b>	<b>10 492 200</b>	<b>1 320 200</b>	<b>945 000</b>

Source : CG, mandats, FPCM et calculs de la Cour

Du tableau ci-dessus, des écarts se dégagent à tous les niveaux entre le CG et les mandats et entre le CG et les FPCM sauf au niveau de la sous-rubrique 2121 « Bâtiments administratifs ». Aussi il se remarque que le montant de 30 000 FBU inscrit sur les mandats ne trouve pas de trace sur le CG et sur les FPCM.

*La Cour recommande à la commune de justifier ces écarts.*